

**รายงานการศึกษา ฝึกอบรม ดูงาน ประชุม/สัมมนา ปฏิบัติการวิจัยและการปฏิบัติงาน  
ในองค์กรระหว่างประเทศ**

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

- 1.1 ชื่อ/นามสกุล นายแพทย์ณัฐ มีวันดา -----  
อายุ 53 ปี การศึกษา M.D.MPH., Board of Preventive Medicine,  
Board of Family Medicine  
ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน การส่งเสริมสุขภาพ และเวชศาสตร์ป้องกัน -----
- 1.2 ตำแหน่ง รองอธิบดีกรมอนามัย -----  
คณะ/กรม กรมอนามัย มหาวิทยาลัย/กระทรวง สาธารณสุข  
หน้าที่ความรับผิดชอบ (โดยย่อ) ดูแลกำกับและรับผิดชอบสายงานของกรมอนามัย  
ด้านอนามัยและสิ่งแวดล้อม -----
- 1.3 ชื่อเรื่อง/หลักสูตร ประมวลนิยบัตรธรรมานิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง.  
รุ่นที่ 4 -----  
สาขา -----  
เพื่อ  ศึกษา  ฝึกอบรม  ดูงาน  
 ประชุม/สัมมนา  ปฏิบัติงานวิจัย  ไปปฏิบัติงานในองค์กรระหว่างประเทศ  
แหล่งผู้ให้ทุน กรมอนามัย ----- ประเทศที่ไป สาธารณรัฐอสเตรเลีย -----  
สาธารณรัฐเช็ก และสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมันี  
งบประมาณ -----  
ระหว่างวันที่ วันที่ 19 - 26 มีนาคม 2559 -----  
รวมระยะเวลาการรับทุน 8 วัน -----  
ภายใต้โครงการ การจัดการศึกษาอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมานิบาลสิ่งแวดล้อม  
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4  
ของหน่วยงาน กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม -----  
โดยคณาจารย์ **โดยคณาจารย์ ดร.พญ.ราษฎร์ มหาวิทยาลัยมหิดล**  
คุณวุฒิ/วุฒิบัตรที่ได้รับประกาศนียบัตรธรรมานิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง

## **ส่วนที่ 2 ข้อมูลที่ได้รับจากการศึกษา ฝึกอบรม ดูงาน ประชุม/สัมมนา ปฏิบัติงานวิจัย และไปปฏิบัติงาน ในองค์กรระหว่างประเทศ**

### **2.1 วัตถุประสงค์**

- เพื่อศึกษาดูงานด้วยตัวเองที่ดีของการจัดการเมืองมารดกโลก การจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม รวมทั้งการจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เสื่อมโรมอันเป็นผลมาจากการขยายตัวด้านเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม
- เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์เชิงประจำชีวิตร่วมกับประเทศอื่นๆและจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จริง

### **2.2 เนื้อหา**

ตามที่ คณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ได้มีการจัดการศึกษาดูงานต่างประเทศของการศึกษาอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 ระหว่างวันที่ 19 -26 มีนาคม 2559 รวมเป็นระยะเวลา 8 วัน โดยเป็นการศึกษาดูงานด้วยตัวเองที่ดีของการจัดการเมืองมารดกโลก การจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม รวมทั้งการจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เสื่อมโรมอันเป็นผลมาจากการขยายตัวด้านเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมเพื่อการพัฒนาภายหลังสิ่งแวดล้อมโลกครั้งที่ 2 โดยได้มีการดำเนินการทั้งในด้านการกำหนดนโยบายการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมให้เป็นวาระแห่งชาติ การตราและบังคับใช้กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม เช่นการนำน้ำวัตกรรมและเทคโนโลยีทดแทนมาใช้ในกระบวนการผลิตทางอุตสาหกรรม โดยคำนึงถึงผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การขนส่ง และจัดจำหน่าย การใช้งาน จนถึงการจัดการซากผลิตภัณฑ์ที่หมดสภาพการใช้งาน โดยเน้นให้มีการทิ้ง弃และการตัดตอน ซึ่งจะช่วยลดปริมาณมลพิษและขยะที่เกิดขึ้นจากการกระบวนการผลิตและการใช้ผลิตภัณฑ์ลง จนปัจจุบันได้รับการยอมรับว่าเป็นกลุ่มประเทศที่มีการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งของโลก

โดยการศึกษาดูงานได้ศึกษาเมืองต่างๆของสาธารณรัฐอสเตรีย สาธารณรัฐเช็ก และสาธารณรัฐเยอรมัน โดยได้เข้าศึกษาเรื่องระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเมือง การจัดการและการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ ได้แก่ การทำเหมืองเกลือ การจัดการแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และทางประวัติศาสตร์ ตามเมืองต่างๆ สรุปได้ดังนี้

#### **1. การจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองของกรุงเวียนนา สาธารณรัฐอสเตรีย**

เวียนนาเป็นเมืองใหญ่ที่สุดในออสเตรีย เป็นศูนย์กลางหัตถกรรมและศิลปะ สถาปัตยกรรม สถาบันการศึกษา และศูนย์การค้า ที่สำคัญที่สุดในยุโรป ได้รับการยกย่องว่าเป็นเมืองที่มีความงามและความหลากหลายทางวัฒนธรรมสูงสุด สถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียง เช่น มหาวิทยาลัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยศิลปะและดนตรี มหาวิทยาลัยอาชญากรรม ฯลฯ สถาบันการศึกษาเหล่านี้ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐอย่างมาก ทำให้เวียนนาเป็นศูนย์กลางทางวัฒนธรรมและศิลปะที่สำคัญที่สุดแห่งหนึ่งของยุโรป

และคุ้มครองสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของพลเมือง นอกเหนือจากนี้กรุงเวียนนา ยังได้มีโครงการ Smart City Vienna เป็นการอบรมพัฒนาเมืองในอนาคต ถึงปี พ.ศ 2593 โดยคำนึงถึงมิติทางสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป อีกทั้งเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในกรุงเวียนนา ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ โดยเป้าหมายของการพัฒนา คือ การทำให้กรุงเวียนนาเป็นเมืองที่อยู่อาศัย (Livable city) โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนของสังคม ทั้งนี้แนวทางการดำเนินงานให้ความสำคัญกับการตอบสนองและรับมือความท้าทายของโลกในปัจจุบัน ได้แก่ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากสู่บรรยากาศ การใช้ทรัพยากรและพลังงานที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดภายใต้แนวคิดการดำเนินธุรกิจเชิงนิเวศ

กรุงเวียนนาให้ความสำคัญกับคุณภาพของสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก จะเห็นได้จากการสร้างศูนย์บำบัดน้ำเสีย EBS ซึ่งมีมาตรฐานที่สูงกว่ามาตรฐานที่กำหนดโดยสหภาพยุโรป โดยมีประสิทธิภาพในการบำบัดถึง 98% รวมถึงนโยบายด้านพลังงานของ EBS ที่มีแผนที่จะลดปริมาณพลังงานจากภายนอกที่ใช้ในการปฏิบัติการโดยใช้พลังงานทดแทนตลอดมา และมีเป้าหมายสูงสุดในการเป็นเอกภาพทางพลังงาน โดยสิ้นเชิงในปี ค.ศ. 2020 มาตรฐานและนโยบายเหล่านี้ แสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติการเชิงรุกด้าน การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของเวียนนา

## 2. การจัดการและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ และการทำเหมืองแร่เกลือเมืองชาลซ์บูร์ก เมืองชาลซ์บูร์ก เป็นเมืองแห่งเกลือที่ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นมรดกโลกด้านวัฒนธรรม มีทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญคือ หินเกลือ (Rock Salt) เป็นมูลค่าสินค้าที่มีมูลค่าสูงมากของชาลซ์บูร์ก ส่งผลให้บ้านเมืองมีความเจริญรุ่งเรือง ซึ่งในระยะแรกชาวเมืองพบว่าแหล่งน้ำมีความเค็มนื่องจากมีการสะสมของหินเกลือ ใกล้ผิวดิน และมีการใช้ประโยชน์จากน้ำพุ ต่อมาได้ขุดและนำเกลือมาใช้ประโยชน์ และทำเหมืองแร่ต่อมา และทำเป็นอุตสาหกรรมโดยนำเกลือที่ได้ไปใช้ในกระบวนการผลิตโซเดียมคาร์บอนเนตปัจจุบันได้ปิดลงแล้วและได้พัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์จากทรัพยากรธรรมชาติในเชิงอนุรักษ์

## 3. การจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมเมืองเชสกีกรุมลอฟ เมืองเชสกีกรุมลอฟ เป็นเมืองขนาดเล็กในภูมิภาคโนร์ดเมียดีของสาธารณรัฐเช็ก มีชื่อเสียงจากสถาปัตยกรรมและศิลปะของเขตเมืองเก่าและปราสาทกรุมลอฟ ซึ่งเขตเมืองเก่าได้รับการขึ้นทะเบียนจากยูเนสโกให้เป็นมรดกโลก ได้ได้รับการอนุรักษ์ดูแลให้มีสภาพที่ดีจนถึงปัจจุบัน

## 4. การจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมของกรุงปراガ สาธารณรัฐเช็ก

กรุงปرا加 เป็นเมืองหลวงและเมืองที่ใหญ่ที่สุดของสาธารณรัฐเช็ก ประกอบด้วยสถาปัตยกรรมและศิลปกรรมเป็นยุคกลางที่ยังคงความดั้งเดิมและความหลากหลายไว้ เนื่องจากได้รับความเสียหายค่อนข้างน้อยในสมัยสงครามโลกครั้งที่ 2 กรุงปรา加ให้ความสำคัญกับการจัดการและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเมือง และสิ่งแวดล้อม

ศิลปกรรมตลอดจนคุณภาพของสิ่งแวดล้อมอย่างดีเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของพลเมืองและรักษาคุ้มครองสถาบัตยกรรมจนได้ขึ้นทะเบียนจากยูเนสโกเป็นแหล่งมรดกโลกทางวัฒนธรรม

- การจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองและพื้นที่สีเขียว มีการจัดภูมิทัศน์ สภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่ดี มีชีวิตชีวา และเป็นแหล่งท่องเที่ยวและที่พักผ่อนหย่อนใจ

- คุณภาพอากาศและเสียง โดยมีการติดตามคุณภาพอากาศและการจัดการทำรายงานประจำปี สถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อมประจำปี มีการเผยแพร่ต่อสาธารณะอย่างสม่ำเสมอ โดยให้ความสำคัญกับแหล่งกำเนิดมลพิษทางอากาศ นอกจากนี้ยังได้ทำการตรวจสอบระดับเสียงโดยเฉพาะบริเวณที่มีการจราจรหนาแน่น จากนั้นจะนำข้อมูลที่ตรวจได้ไปจัดทำแผนที่ระดับเสียงและความเครียดของประชาชน

- คุณภาพน้ำมีการตรวจสอบติดตามคุณภาพน้ำผิวดิน และจัดทำรายงานประจำปีอย่างสม่ำเสมอ เช่นเดียวกับคุณภาพอากาศเพื่อรักษาคุณภาพน้ำให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานกำหนด

- ขยายและของเสียอันตราย มีการจัดหาถังขยะไว้ในบ้านเรือนหรือสถานที่ทำงาน จากนั้นขยายจากบ้านเรือนและสำนักงานจะถูกเก็บรวบรวมโดยบริษัทเอกชนเพื่อนำไปคัดแยกและกำจัด โดยประชาชนเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการเก็บขยะหากประชาชนไม่พึงพอใจสามารถร้องเรียนได้

- พิพิธภัณฑ์โรงปรับปรุงคุณภาพน้ำเสียของกรุงเทพ (Old wastewater Treatment Plant Museum) เป็นอาคารสำคัญที่มีคุณค่าในเชิงประวัติศาสตร์ ทั้งทางด้านสถาบัตยกรรม เทคโนโลยี และการจัดการน้ำเสีย ระบบน้ำเสียและโรงปรับปรุงคุณภาพน้ำเสีย ออกแบบโดยนายวิลเลียม ลินด์เลีย นอกจากจะได้เยี่ยมชมสถาบัตยกรรมแบบเก่าแล้ว ยังให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสมัยเก่าที่ใช้ในการบำบัดน้ำเสียและการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่นการจัดการกับตะกอนที่เกิดจากการบำบัดน้ำเสีย การใช้งานเครื่องจักรไอน้ำ และห้องที่ทำการต้มน้ำเพื่อบำบัดน้ำเสีย

**5. การจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองและศิลปกรรมของเมืองเดรสเดินสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี เมืองเดรสเดิน เป็นเมืองที่ตั้งในหุบเขา rim แม่น้ำเอลเบอ ทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของเยอรมนี เป็นเมืองที่มีพื้นที่สีเขียวและแหล่งภูมิทัศน์ที่โดดเด่นหลายอย่าง ได้แก่ พื้นที่คุ้มครองธรรมชาติ พื้นที่คุ้มครองภูมิทัศน์ พื้นที่ส่วนใหญ่ยังอุดมสมบูรณ์ เนื่องจากได้รับการดูแลบำรุงรักษาอย่างดี มีแผนกลยุทธ์และโครงสร้างพื้นที่สีเขียว มีการกำหนดพื้นที่เป็นพื้นที่ข้อบังคับทางกฎหมาย แนวคิดการพัฒนาเมืองแบบบูรณาการ แผนภูมิทัศน์ แผนการใช้ที่ดิน แนวคิดการพัฒนาเมืองและการใช้ที่ดินเพื่อกิจกรรม รวมทั้งการพัฒนาและรักษาพื้นที่สีเขียวของเมืองควบคู่ไปกับการพัฒนาเมืองและการขยายระบบคมนาคมของเมือง**

การคุ้มครองรักษาธรรมชาติและพื้นที่สีเขียว ได้แก่ แผนที่แสดงให้เห็นว่าท้องถิ่นที่มีบทบาทหน้าที่ในการอนุรักษ์และปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ คุ้มครองความหลากหลายทางธรรมชาติ การจัดการและควบคุมมลพิษและของเสียต่างๆ ยังคงมีหน้าที่จัดทำรายงานสถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อม พร้อมแผนที่คุณภาพสิ่งแวดล้อมที่เรียกว่า Environmental Atlas เพื่อเผยแพร่แก่สาธารณะ

## 6.การจัดการคุณภาพอาคารในเขตเมืองชั้นในกรุงเบอร์ลิน

กรุงเบอร์ลิน เป็นเมืองหลวงที่มีการกำหนดเขตสิ่งแวดล้อมสำหรับเมืองชั้นใน มีนโยบายบูรณาการเพื่อการพัฒนาเมืองที่ดี มีการวางแผนระบบการขนส่งและสิ่งแวดล้อมมีเป้าหมายในการลดปริมาณรถยนต์และปัญหาการจราจรในเขตเมืองชั้นในที่ดี

### 2.3 ประโยชน์ที่ได้รับ

จากการศึกษาดูงานในสาธารณรัฐอสเตรีย สาธารณรัฐเช็ก และสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน ทำให้ผู้ศึกษาดูงานได้รับประโยชน์จากการศึกษาดูงานดังนี้

#### ต่อตนเอง

- สามารถเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์เชิงประจักษ์ในการอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จริงเพื่อนำมาพัฒนาด้านแรงงานและหน่วยงานได้
- ได้ร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้กระบวนการการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อนำมาพัฒนาและพัฒนาศักยภาพการทำงาน ร่วมกันทั้งบุคคลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- สามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาดูงานมาพัฒนางานของตนเองและองค์กรให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

#### ต่อน่วยงาน

- เกิดการเรียนรู้ด้านการพัฒนาเมืองที่ประสบความสำเร็จในการนำผังเมืองเครื่องมือหลักในการพัฒนาประเทศ โดยอาศัยการจัดทำแผนแนวคิด แผนแม่บท และควบคุมการใช้ประโยชน์จากสิ่งแวดล้อมให้เกิดประโยชน์ เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว และการอยู่อาศัย รวมถึงการใช้ประโยชน์ในพื้นที่อย่างจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพอย่างสูงสุด

- การศึกษาดูงานพบว่าเมืองหลวงต่างๆ มีการจัดการสิ่งแวดล้อมท่องเที่ยวที่ดี มีการอนุรักษ์โบราณสถาน สำหรับแหล่งท่องเที่ยว มีการวางแผนการบริหารจัดการทรัพยากรและแนวทางการพัฒนาเมืองในทุกด้านจัดระบบความปลอดภัยและจัดระเบียบอย่างดีในการที่จะรองรับนักท่องเที่ยว

- มีการพัฒนาคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ธรรมชาติ ป่าไม้ และแหล่งน้ำเนื่องจากการพัฒนาสิ่งแวดล้อมจะส่งผลกระทบต่อกุณภาพของคนในเมืองได้

- การศึกษาดูงานที่พิพิธภัณฑ์บำบัดน้ำเสีย แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมมีระบบบำบัดน้ำเสียมากกว่า 100 ปี มีการนำตะกอนทำปุ๋ยในภาคเกษตรกรรม ซึ่งสามารถนำแนวคิดการทำงานมาปรับประยุกต์ใช้ในการจัดการด้านการกำจัดขยะและการใช้ประโยชน์จากขยะได้ แม้ในปัจจุบันมีการสร้างโรงบำบัดน้ำเสียแหล่งใหม่ ก็ยังใช้ประโยชน์จากโรงบำบัดนำมาเป็นพิพิธภัณฑ์เพื่อให้ประชาชนมาได้เยี่ยมชม เป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวและหารายได้เข้ารัฐอีกด้วย

5.การเยี่ยมชมสถานที่สำคัญต่างๆ ส่วนใหญ่จะได้รับการจดทะเบียนเป็นมรดกทางวัฒนธรรม มีการจัดระเบียบที่จัดสรร ร้านค้า แผงลอย ร้านขายของที่ระลึก อย่างเป็นระเบียบ

อีน ๆ (ระบุ)

1.การวางแผนเมืองจะเป็นการวางแผนเมืองไว้ล่วงหน้าเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของเมืองในอนาคต มีการกำหนดโครงการสำคัญต่างๆที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้ประชาชนรับทราบ เพื่อจะได้ให้ประชาชนสามารถวางแผนการดำเนินงานการลงทุนได้อย่างถูกต้อง

2.การวางแผนเมืองต้องไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ เน้นให้มีพื้นที่สีเขียว

3.ให้ความสำคัญต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองและศิลปกรรมให้คงสภาพเดิมและไม่ทำลาย สิ่งแวดล้อมแม้จะมีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ

ส่วนที่ 3 ปัญหา/อุปสรรค -----

-----

ส่วนที่ 4 ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

การเรียนรู้การเปลี่ยนแปลงจากอดีตสู่ปัจจุบันมีส่วนสำคัญยิ่งในการวางแผนและพัฒนาเนื่องจาก วัฏจักรแห่งการพัฒนา ถ้ายังดำเนินการรูปแบบในวิธีการเดิมๆผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น มีแนวโน้มที่อาจจะมีความไม่เหมาะสมกับสถานการณ์ใหม่ๆ การพัฒนาจากฐานการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและของฝ่ายบริหาร จัดการที่มีทิศทางอันเดียวกัน จะสามารถก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของทุกภาคส่วนโดยแท้จริง มาตรฐาน หรือมาตรฐานการต่างๆที่เกิดขึ้นหรือก็คือ ที่ถูกกำหนดจากภายนอกเป็นส่วนประกอบหนึ่งที่เราอาจหิบขึ้นมาเป็นแนวทางแต่ การตัดสินใจเป็นอำนาจของเราเอง

การประยุกต์ใช้ทรัพยากรที่หมุนไปในมิตินี้อาจจะยังประโยชน์ในการพัฒนาทรัพยากรในมิติใหม่ๆ ได้เสมอ ทั้งนี้จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องอาศัยฐานความรู้ และประสบการณ์เพื่อพัฒนากลไกให้เกิดระบบที่สอดคล้องกับมิติของการพัฒนา การไม่ย่อท้อต่อข้อจำกัดจะนำมาซึ่งความสำเร็จโดยแท้จริง

(ลงชื่อ) \_\_\_\_\_ ๑๗๔ ๒๕๖๑

( นพ.คนัย ชีรันดา )

ตำแหน่ง รองอธิบดีกรมอนามัย