

ตัวชี้วัด 4.21 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศ กรมอนามัย (รอบ 5 เดือนหลัง)

ระดับ 1 สรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.1 ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ของตัวชี้วัด

แผนยุทธศาสตร์ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศของไทย พ.ศ.2566 – 2570¹ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเครือข่ายเพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศ ส่งเสริมการแบ่งปัน แลกเปลี่ยนและพัฒนาองค์ความรู้ โดยเฉพาะด้านนโยบาย วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม การวิจัย และการนำไปประยุกต์ใช้ ซึ่งรวมถึงความร่วมมือในสาขาสาธารณสุข

การพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในบริบทของการดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศด้านสาธารณสุขมีบทบาทสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพในการรับมือกับปัญหาสุขภาพที่ซับซ้อนและครอบคลุมในหลายประเทศ โดยเฉพาะในยุคที่การแพร่กระจายของโรคติดต่อและปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพข้ามพรมแดนกลายเป็นเรื่องปกติ ตัวอย่างเช่น การจัดการปัญหาโรค COVID-19 ที่มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างประเทศ และพัฒนาแนวทางการรักษาและป้องกันร่วมกัน ในระดับประเทศ เครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศก็มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมสุขภาพ พัฒนานามัยสิ่งแวดล้อม และแก้ไขปัญหาความท้าทายด้านสุขภาพ เช่น การลดอัตราการเสียชีวิตของมารดา ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐของไทยและองค์การระหว่างประเทศ เช่น UNICEF และ UNFPA การแก้ไขปัญหาผลกระทบต่อสุขภาพจากฝุ่น PM2.5 ที่ได้รับความร่วมมือจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ UNEP เป็นต้น

การสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศช่วยส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ เทคโนโลยี และทรัพยากรต่างๆ ซึ่งรวมถึงงบประมาณ ระหว่างหน่วยงานภาครัฐภายในประเทศ องค์การระหว่างประเทศ และประเทศอื่นๆ ช่วยให้การจัดการสุขภาพในระดับนานาชาติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดความบูรณาการ สอดคล้องกัน ลดปัญหาความล่าช้าและความทับซ้อนในการดำเนินงาน

1.1.1 ผลผลิต/ผลลัพธ์ แนวโน้ม

ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัดที่ 4.21 ได้นำข้อมูลการดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศ ของกรมอนามัย ย้อนหลัง 3 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2567) มาประกอบการวิเคราะห์เพื่อดูแนวโน้มการดำเนินงาน ดังตารางที่ 1

¹ แผนยุทธศาสตร์ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศของไทย พ.ศ.2566 – 2570

https://image.mfa.go.th/mfa/0/GH2PYnujXi/%E0%B9%80%E0%B8%AD%E0%B8%81%E0%B8%AA%E0%B8%B2%E0%B8%A3/%E0%B9%81%E0%B8%9C%E0%B8%99%E0%B8%A2%E0%B8%B8%E0%B8%97%E0%B8%98%E0%B8%A8%E0%B8%B2%E0%B8%AA%E0%B8%95%E0%B8%A3%E0%B9%8C%E0%B8%81%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%A3%E0%B9%88%E0%B8%A7%E0%B8%A1%E0%B8%A1%E0%B8%B7%E0%B8%AD%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B8%AB%E0%B8%A7%E0%B9%88%E0%B8%B2%E0%B8%87%E0%B8%9B%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B9%80%E0%B8%97_1.pdf

ตารางที่ 1 แสดงข้อมูลความร่วมมือระหว่างประเทศภายใต้กรอบความร่วมมือระดับต่างๆ ย้อนหลัง 3 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2567) จำแนกตามระดับภูมิภาค

ปีงบประมาณ จำนวน ความร่วมมือ (เรื่อง)	2565 ²	2566 ³	2567 ⁴
ระดับโลก/พหุภาคี	10	12	16
ระดับภูมิภาคอาเซียน/ เอเชีย-แปซิฟิก	6	7	8
ระดับทวิภาคี	8	10	11
รวม	24	29	35

จากตารางที่ 1 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ความร่วมมือระดับโลก/พหุภาคี มีจำนวน 10 เรื่อง ระดับภูมิภาคอาเซียน/เอเชีย-แปซิฟิก จำนวน 6 เรื่อง ระดับทวิภาคี จำนวน 8 เรื่อง รวมทั้งหมด 24 เรื่อง เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีจำนวนความร่วมมือเพิ่มขึ้นในรายระดับภูมิภาค อยู่ที่จำนวน 16 8 และ 11 เรื่อง ตามลำดับ และภาพรวมทั้งหมด จำนวน 35 เรื่อง

จากข้อมูลข้างต้น กรมนานามัยมีจำนวนความร่วมมือระหว่างประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น แสดงให้เห็นว่ามีเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศกว้างขวางขึ้น ในทางเดียวกัน เครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศที่กว้างขวางและเข้มแข็งก็ช่วยส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างประเทศมากขึ้น การพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านต่างประเทศให้มีความผูกพัน มั่นคง จะสนับสนุนให้การดำเนินงานระหว่างประเทศมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

1.1.2 ผลผลิต/ผลลัพธ์ ของผลการดำเนินงานในปัจจุบัน

ในรอบ 5 เดือนหลัง ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศได้วิเคราะห์ผลผลิต/ผลลัพธ์ ของการดำเนินงานด้านต่างประเทศเพิ่มเติม จากการประชุมเตรียมการสำหรับการประชุมพัฒนา เครือข่ายการดำเนินงานระหว่างประเทศเมื่อวันที่ 15 – 16 มกราคม 2568 และการประชุม คณะกรรมการความร่วมมือด้านต่างประเทศ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 พบว่า การดำเนินงานด้านต่างประเทศของกรมนานามัย ใน 3 มิติ ยังมีช่องว่างที่สำคัญ ดังนี้

² สรุปรายชื่อโครงการความร่วมมือระหว่างประเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 <https://cic.anamai.moph.go.th/th/kpi2566>

³ สรุปรายชื่อโครงการความร่วมมือระหว่างประเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 <https://cic.anamai.moph.go.th/th/kpi2567>

⁴ สรุปรายชื่อโครงการความร่วมมือระหว่างประเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 <https://cic.anamai.moph.go.th/th/kpi2567>

(1) มิติการดำเนินงานความร่วมมือและขับเคลื่อนพันธสัญญา

ช่องว่างการดำเนินงาน	วิธีแก้ปัญหาที่ดำเนินการในปัจจุบัน
ขาดผู้แทนเข้าร่วมประชุม ณ ต่างประเทศ <ul style="list-style-type: none"> บุคลากรที่สามารถเป็นผู้แทนกรม/ผู้แทนประเทศไทยในการประชุมต่างประเทศได้มีจำกัด มักเป็นคนเดิม บุคลากรไม่มั่นใจในการเป็นผู้แทนไปประชุมต่างประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านต่างประเทศ จัดประชุมเตรียมการสำหรับการประชุมระหว่างประเทศ ตั้งทีมวิชาการสนับสนุนจากประเทศไทย
งบประมาณ <ul style="list-style-type: none"> งบประมาณสำหรับดำเนินงานระหว่างประเทศลดลง 	<ul style="list-style-type: none"> ประสานองค์การระหว่างประเทศเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณ พัฒนาศักยภาพบุคลากรในการเขียนข้อเสนอโครงการ
ผู้ประสานงาน/วัฒนธรรมการทำงาน <ul style="list-style-type: none"> ไม่เจอตัวผู้รับผิดชอบงานจริงๆ ประสานงานยาก/ไม่ได้รับการตอบกลับ 	<ul style="list-style-type: none"> ศึกษาโครงสร้างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ศึกษาวัฒนธรรม/แนวปฏิบัติ/ข้อจำกัดของภาคีคู่ร่วมมือ
ระยะเวลาการประสานงาน <ul style="list-style-type: none"> ระยะเวลาในการขอความเห็น/ข้อมูลประสานชื่อผู้เข้าร่วมประชุมต่างประเทศค่อนข้างสั้น (< 1 สัปดาห์) 	<ul style="list-style-type: none"> ประสานงานเครือข่ายด้านต่างประเทศโดยใช้ช่องทางไม่เป็นทางการ เช่น ไลน์ อีเมล

(2) มิติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านต่างประเทศ

ช่องว่างการดำเนินงาน	วิธีแก้ปัญหาที่ดำเนินการในปัจจุบัน
การเขียน <ul style="list-style-type: none"> ที่ผ่านมานักงานยังไม่มั่นใจส่งข้อเสนอโครงการ ทักษะการเขียนภาษาอังกฤษเชิงวิชาการต้องใช้เวลาและการฝึกฝนอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> อบรมการเขียน proposal/concept note ติดตามผลการอบรมโดยให้มีการส่งผลงานการเขียนเพื่อฝึกฝน
การพูด/การสื่อสาร <ul style="list-style-type: none"> ความไม่มั่นใจในการพูดในที่สาธารณะ การเรียบเรียงลำดับเนื้อหาที่จะพูด การใช้ภาษาที่ไม่ถูกต้อง อบรม Liaison officer (LO) บางคนยังไม่คล่อง ไม่พร้อม 	<ul style="list-style-type: none"> อบรมเรื่อง ทักษะการออกเสียง เทคนิคการนำเสนอผลงานวิชาการ การนำเสนอแบบ one slide จัดให้คนไม่คล่องอยู่กับคนที่เคยทำหน้าที่ LO
การจัดการ <ul style="list-style-type: none"> ส่งคนเดิมเข้าร่วมอบรม ความแตกต่างในระดับความสามารถทางภาษาของผู้เรียน ผู้เข้าอบรมมีจำนวนน้อย 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งรายชื่อผู้เคยเข้ารับการอบรมให้หน่วยงานทราบเพื่อไม่ส่งคนเดิม /หรือให้ส่งคนเดิมเพื่อต่อยอด จัดระดับของผู้เรียนที่มีความสามารถใกล้เคียงอบรมพร้อมกัน ประสานงานภายใน ชี้ให้เห็นความสำคัญ

(3) มิติการพัฒนากระบวนการดำเนินงาน

ช่องว่างการดำเนินงาน	วิธีแก้ปัญหาที่ดำเนินการในปัจจุบัน
งบประมาณด้านต่างประเทศลดลง <ul style="list-style-type: none"> งบประมาณด้านต่างประเทศ ทั้งงบดำเนินโครงการ และงบสำหรับเดินทางไปประชุมที่ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลมีแนวโน้มลดลง 	<ul style="list-style-type: none"> ประสานความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณ พัฒนาศักยภาพบุคลากรในการเขียนข้อเสนอโครงการ
อุปสรรคในการขอรับงบประมาณจากต่างประเทศ <ul style="list-style-type: none"> เสนอโครงการไม่ทัน ได้รับหนังสือแจ้งเวียนในเวลากระชั้นชิด บางกรอบจำเป็นต้องมี endorsement letter หรือ co-sponsor จากประเทศอื่นๆ เพื่อเสนอโครงการ การเขียนโครงการภาษาอังกฤษ ผู้ให้ทุนไม่ให้ความสำคัญกับประเด็นที่เสนอ 	<ul style="list-style-type: none"> ศึกษา template / เขียนร่างข้อเสนอโครงการเตรียมไว้รอ สำหรับกรอกร่วมมือที่แจ้งเวียนทุนเป็นประจำ สรุป. มีตัวอย่าง Endorsement Letter และ Cover letter สรุป. สนับสนุนการตรวจสอบความถูกต้องของภาษา ให้ข้อมูลเกี่ยวกับแหล่งงบประมาณต่างประเทศในการประชุมคณะกรรมการต่างประเทศ และโอกาสอื่นๆ
การบริหารงบประมาณจากหน่วยงานผู้ให้ทุน <ul style="list-style-type: none"> TICA ให้ทำสัญญายืมเงินและส่งใบเสร็จตัวจริงให้ TICA ทำให้เงินที่ได้รับไม่สามารถเข้าระบบ GFMS กรมได้ 	<ul style="list-style-type: none"> ต้องทำความเข้าใจกับการเงินทั้ง 2 หน่วยงาน หรือทำ MOU การใช้เงิน
ระบบฐานข้อมูลด้านต่างประเทศ <ul style="list-style-type: none"> บุคลากรไม่ทราบว่ามียระบบฐานข้อมูล ข้อมูลที่น่าเสนอในระบบยังไม่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้ 	<ul style="list-style-type: none"> ประชาสัมพันธ์ระบบฐานข้อมูลในที่ประชุมคณะกรรมการต่างประเทศ และโอกาสอื่นๆ ทำแบบสำรวจเพื่อขอความเห็นและคำแนะนำในการปรับปรุง

ปัจจุบันกรมอนามัยมีเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศผ่านกลไกที่สำคัญ ได้แก่

- (1) คณะกรรมการความร่วมมือด้านต่างประเทศ กรมอนามัย
- (2) เครือข่ายด้านสุขภาพโลกของกระทรวงสาธารณสุข
- (3) การประชุมภายใต้โครงการสนับสนุนการดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศภายใต้กรอบความร่วมมือต่างๆ
- (4) การจัดอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรกรมอนามัยมุ่งสู่สากล และโครงการพัฒนาศักยภาพอื่นๆ ของศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ
- (5) การประสานงานร่วมกับผู้รับผิดชอบงานความร่วมมือระหว่างประเทศภายนอกกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งรวมถึงองค์กรระหว่างประเทศ

1.2 ผลการวิเคราะห์ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อขับเคลื่อนตัวชี้วัด

1.2.1 กลุ่มผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศของกรมอนามัย ประกอบด้วยผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกกรมอนามัย ดังนี้

- คณะกรรมการความร่วมมือด้านต่างประเทศ กรมอนามัย ประกอบด้วยผู้บริหาร ผู้แทนจากหน่วยงานสังกัดกรมอนามัยที่รับผิดชอบงานด้านต่างประเทศ
- ผู้ใช้งานระบบฐานข้อมูลด้านต่างประเทศของกรมอนามัย
- ผู้เข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรกรมอนามัยมุ่งสู่สากล และโครงการพัฒนาศักยภาพอื่นๆ ของศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ
- ผู้รับผิดชอบงานด้านต่างประเทศจากหน่วยงานต่างๆ ของกระทรวงสาธารณสุข เช่น กองการต่างประเทศ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข สำนักงานความร่วมมือระหว่างประเทศ กรมควบคุมโรค
- ผู้รับผิดชอบงานด้านต่างประเทศจากหน่วยงานต่างๆ ภายนอกกระทรวงสาธารณสุข เช่น กรมองค์การระหว่างประเทศ กรมความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ กรมควบคุมมลพิษ กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เป็นต้น
- องค์กรระหว่างประเทศ ทั้งที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย สำนักงานระดับภูมิภาค และสำนักงานใหญ่ เช่น WHO UNICEF UNFPA UNEP ASEAN JICA GIZ

1.2.2 ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- เมื่อวันที่ 15 - 16 มกราคม 2568 ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ได้จัดประชุมเตรียมการสำหรับการประชุมพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศ⁵ ณ โรงแรมแกรนด์ ริชมอนด์ สโตนีส์ คอนเวนชั่น จังหวัดนนทบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความร่วมมือที่เข้มแข็งในการดำเนินงานด้านต่างประเทศของหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย และเพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์ด้านการดำเนินงานที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีระหว่างหน่วยงาน มีผู้เข้าร่วมประชุมจำนวนทั้งสิ้น 37 คน จาก 16 หน่วยงานสังกัดกรมอนามัยทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยผลลัพธ์ที่สำคัญจากการประชุมคือ การระดมความคิด เพื่อจัดทำ “แนวทางสำหรับการประชุมพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศ” เพื่อออกแบบ/กำหนดรูปแบบการประชุมพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศ และจากการบรรยายจากเครือข่ายศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่ดีจากสำนักทันตสาธารณสุข และ

⁵ รายงานการประชุมเตรียมการสำหรับการประชุมพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศ https://cic.anamai.moph.go.th/web-upload/23xcfa0662ec139f06b2a8fd5d6d3865bbb/tiny_mce/KPI68/4_21/421_NetworkReport.pdf

ศูนย์อนามัยกลุ่มชาติพันธุ์ ชายขอบ และแรงงานข้ามชาติ ซึ่งพบว่า มีปัจจัยความสำเร็จคือ การทำงานเป็นทีม การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน การสนับสนุนด้านวิชาการและงบประมาณ ที่เพียงพอ การแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบที่ครอบคลุมทุกมิติของการดำเนินงานและมีความ ชัดเจน รวมถึงผู้นำที่เข้มแข็งและให้ความสำคัญกับงานด้านต่างประเทศ ผู้เข้าร่วมการ ประชุมได้แลกเปลี่ยนความต้องการและความคาดหวังต่อศูนย์ความร่วมมือระหว่าง ประเทศ และเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศของกรมอนามัย ดังนี้

- (1) ต้องการให้มีการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหน่วยงานภายในกรมอนามัยที่มีการ ดำเนินงานด้านต่างประเทศ และมีกิจกรรมสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานกรมอนามัยและ ภาควิชาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง
- (2) ต้องการให้มีการจัดประชุมทำความเข้าใจการบริหารงบประมาณจากภายนอก การจัดซื้อ จัดจ้างอุปกรณ์ในต่างประเทศ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- (3) คาดหวังให้มีการพัฒนาศักยภาพเกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับ งบประมาณจากต่างประเทศ และการเขียนหนังสือราชการภาษาอังกฤษ
- (4) ต้องการนิติกรที่สามารถให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินงาน/การพัฒนากฎหมาย ระหว่างประเทศได้
- (5) คาดหวังให้ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับช่องทาง และ ระยะเวลาในการขอรับงบประมาณจากต่างประเทศ

- เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศได้จัดการประชุมคณะกรรมการ ความร่วมมือด้านต่างประเทศ ครั้งที่ 1/2568⁶ มีผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งเป็นคณะกรรมการ ดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานด้านต่างประเทศ จากหน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จำนวน 43 คน ผู้เข้าร่วมการประชุมได้แลกเปลี่ยน ความต้องการและความคาดหวังต่อศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ และเครือข่ายการ ดำเนินงานด้านต่างประเทศของกรมอนามัย ดังนี้

- (1) ต้องการทราบแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดทำข้อตกลงความร่วมมือกับต่างประเทศ
- (2) ต้องการให้มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านภาษาอังกฤษในระดับพื้นฐาน
- (3) คาดหวังว่ากลไกคณะกรรมการความร่วมมือด้านต่างประเทศจะสามารถช่วยผลักดัน การดำเนินงานด้านต่างประเทศได้อย่างแท้จริง เช่น การขอรับงบประมาณจากต่างประเทศ
- (4) คาดหวังให้มีการเชื่อมโยงข้อมูลพันธสัญญาระหว่างประเทศกับการดำเนินงานของกรม อนามัย เพื่อให้บุคลากรที่ทำงานด้านต่างประเทศเข้าใจ เห็นความสำคัญ และผลกระทบ ของงานที่ทำว่าทำไปเพื่อตอบวัตถุประสงค์อะไร

⁶ รายงานการประชุมคณะกรรมการความร่วมมือด้านต่างประเทศ ครั้งที่ 1/2568 https://cic.anamai.moph.go.th/web-upload/23xcfa0662ec139f06b2a8fd5d6d3865bbb/tinymce/KPI68/4_21/CommitteeRepo1-68.pdf

- (5) คาดหวังให้ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศวิเคราะห์ SWOT ของงานด้านต่างประเทศของกรมอนามัย และให้คณะกรรมการความร่วมมือด้านต่างประเทศพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่ต้องดำเนินการเป็นลำดับแรก ประมาณ 3 ประเด็น
- (6) ต้องการให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากต่างประเทศบ่อยๆ สามารถให้คำแนะนำแก่หน่วยงานที่ต้องการเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนได้

1.2.3 ความพึงพอใจ/ความไม่พึงพอใจ

- จากการประชุมเตรียมการสำหรับการประชุมพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศ เมื่อวันที่ 15 - 16 มกราคม 2568 ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้แลกเปลี่ยนความพึงพอใจ/ความไม่พึงพอใจต่อเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศของกรมอนามัย ดังนี้ ความพึงพอใจ

- (1) การสนับสนุนและความเข้าใจจากผู้บริหารในการทำงานด้านต่างประเทศ
- (2) การทำงานเป็นทีมภายในหน่วยงาน และความร่วมมือที่ดีจากภาคีเครือข่ายต่างประเทศ
- (3) การสนับสนุนด้านภาษาจากศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ

ความไม่พึงพอใจ

- (1) การบริหารงบประมาณจากองค์การระหว่างประเทศ ซึ่งมีความซับซ้อน ไม่คล่องตัว
- (2) ขาดงบประมาณในการรับรองแขกจากต่างประเทศ
- (3) อุปสรรคด้านการสื่อสาร ภาษา
- (4) อุปสรรคในการประสานงานกับองค์การระหว่างประเทศ/ต่างประเทศ และการระบุตัวผู้ประสานงานหลัก
- (5) อุปสรรคด้านเทคโนโลยี ความแตกต่างของเวลา กรณีประชุมออนไลน์กับต่างประเทศ
- (6) บุคลากรด้านต่างประเทศในหน่วยงานไม่เพียงพอ ทำให้ดำเนินงานได้ไม่ต่อเนื่อง
- (7) ขาดความความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในระดับพื้นที่ ซึ่งบางพื้นที่มองว่างานต่างประเทศเป็นการเพิ่มภาระ
- (8) ไม่ทราบช่องทาง และระยะเวลาในการขอรับงบประมาณสนับสนุนจากต่างประเทศ

ระดับ 2 มาตรการและแผนขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัด

2.1 มาตรการขับเคลื่อนตัวชี้วัด

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ แนวโน้ม และความต้องการความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียข้างต้น พบว่ามีประเด็นที่ต้องการการพัฒนาและปิด gap จึงได้นำกลยุทธ์ PIRAB มาเป็นกรอบในการกำหนดมาตรการขับเคลื่อนตัวชี้วัด ดังนี้

2.1.1 Partnership (การสร้างพันธมิตร)

- เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความร่วมมือที่เข้มแข็งในการดำเนินงานด้านต่างประเทศของหน่วยงานสังกัดกรมอนามัย และหน่วยงานคู่ร่วมมือ ทั้งหน่วยงานไทยและองค์การระหว่างประเทศ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ มีการบูรณาการ

2.1.2 Investment (การลงทุน)

- การจัดโครงการพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศ และโครงการสนับสนุนการดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศภายใต้กรอบความร่วมมือต่างๆ

2.1.3 Regulation (การกำกับ ควบคุม)

- กำกับติดตามความก้าวหน้าการพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ

2.1.4 Advocacy (ชี้นำ สื่อสาร)

- จัดทำและนำเสนอรูปแบบการดำเนินงานกับต่างประเทศที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีในที่ประชุมคณะกรรมการความร่วมมือด้านต่างประเทศ เพื่อเป็นแนวทางแก่หน่วยงานกรมอนามัยในการนำไปขับเคลื่อนงานด้านต่างประเทศ

2.1.5 Build Capacity (พัฒนาศักยภาพ)

- ให้ข้อมูล/ความรู้ พัฒนาศักยภาพที่จำเป็นในการดำเนินงานด้านต่างประเทศ เช่น ความรู้เกี่ยวกับกลไกการประชุมระหว่างประเทศที่สำคัญ ทักษะภาษาอังกฤษ แก่บุคลากรที่กรมอนามัย
- แลกเปลี่ยนประสบการณ์ แนวปฏิบัติที่ดีระหว่างเครือข่าย เกี่ยวกับการขับเคลื่อนพันธสัญญาโครงการความร่วมมือระหว่างประเทศ

2.2 แผนขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัด 4.21 ทบทวนรอบ 5 เดือนหลัง

ลำดับที่	กิจกรรม	มาตรการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย ตลอดปีงบประมาณ 68	เป้าหมาย รอบ 5 เดือนหลัง	หลักฐานประกอบ
1	วิเคราะห์สถานการณ์ของตัวชี้วัด ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมากำหนดมาตรการและแผนขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัด	R	ต.ค. 67, มี.ค. 68	2 ครั้ง	1 ครั้ง	รายงานสรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์ของตัวชี้วัด ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2	จัดประชุมเตรียมการสำหรับการประชุมพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศ	P, I, R, A, B	ม.ค. 68	1 ครั้ง	-	รายงานการประชุม
3	จัดทำเอกสารสรุปรูปแบบการดำเนินงานกับต่างประเทศที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดี	A, B	ก.พ. 68	1 เรื่อง	-	เอกสารสรุปรูปแบบการดำเนินงานกับต่างประเทศที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดี (เป็นผลลัพธ์จากการประชุมในเดือน ม.ค. 68)
4	สำรวจความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศ	P, R	ม.ค. – ก.พ. 68 และ พ.ค. - มี.ย. 68	2 ครั้ง	1 ครั้ง	สรุปความพึงพอใจ
5	สรุปและวิเคราะห์ผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ของการดำเนินงานตัวชี้วัดทุก 5 เดือน	R	ก.พ., ก.ค. 68	2 ครั้ง	1 ครั้ง	รายงานสรุปและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ลำดับที่	กิจกรรม	มาตรการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย ตลอดปีงบประมาณ 68	เป้าหมาย รอบ 5 เดือนหลัง	หลักฐานประกอบ
6	นำเสนอข้อมูล ความรู้ และรูปแบบการดำเนินงานกับต่างประเทศที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีแก่เครือข่ายในที่ประชุมคณะกรรมการความร่วมมือด้านต่างประเทศ	P, A, B	มี.ค. 68	1 ครั้ง	1 ครั้ง	รายงานการประชุมคณะกรรมการความร่วมมือด้านต่างประเทศ
7	จัดประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานด้านต่างประเทศกรมอนามัย	P, I, R, A, B	มี.ย. 68	1 ครั้ง	1 ครั้ง	รายงานการประชุม
8	จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายเพื่อต่อยอดและพัฒนาางานด้านต่างประเทศ	A, B	มี.ย. - ก.ค. 68	1 เรื่อง	1 เรื่อง	เอกสารข้อเสนอแนะ (เป็นผลลัพธ์จากการประชุมในเดือน มี.ย. 68)
9	สรุปข้อมูลการดำเนินโครงการ/ความร่วมมือในอนาคตระหว่างกรมอนามัยกับหน่วยงานภาคีเครือข่าย (partner)	A, B	มี.ย. - ก.ค. 68	1 เรื่อง	1 เรื่อง	เอกสารสรุปข้อมูลการดำเนินโครงการ/ ความร่วมมือในอนาคต
10	รายงานการติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานตัวชี้วัดในที่ประชุมประจำเดือนของศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ	R	ต.ค. 67 - ก.ค. 68	10 ครั้ง	5 ครั้ง	รายงานประชุมประจำเดือนของศูนย์ ความร่วมมือระหว่างประเทศ