

แผนบริหารความเสี่ยงในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน (รอบ 5 เดือนหลัง)

หน่วยงาน ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ กรมอนามัย

ลำดับ (1)	โครงการ/ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์การ จัดการความ เสี่ยง (7)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง (8)	ผู้รับผิดชอบ (9)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ (6)=(4)x(5)			
1	โครงการบริหารจัดการ หน่วยงาน	- มีกิจกรรมส่วนใหญ่เป็น ค่าใช้จ่ายประจำเดือน ที่มี เงื่อนไขของระยะเวลา และ ผันแปรตามค่าใช้จ่ายที่ เกิดขึ้นจริง จึงทำให้การ ดำเนินการไม่ไปตามแผนที่ กำหนด	2	2	4	2.ควบคุมความ เสี่ยง	- ศรป. มีการจัดระบบควบคุม ความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการ ประชุมประจำเดือนทุกเดือน เพื่อ กำกับ ติดตามให้เกิดรายการ ค่าใช้จ่ายตามแผน ในส่วนของ วงเงินค่าใช้จ่ายที่ผันแปรตาม ปริมาณการใช้งานจริง ที่มีเงื่อนไข ของระยะเวลาในการรอใบแจ้งหนี้/ ใบสำคัญ ทุกเดือน หน่วยงานจึงกำหนดมาตรการให้ งานอำนวยการส่งใบสำคัญเบิกจ่าย ลงกองคลังภายใน 5 วันทำการการ นับแต่วันที่ได้รับใบสำคัญ/ใบแจ้งหนี้ - ผู้รับผิดชอบรายงานสถานะผล การเบิกจ่ายให้เป็นปัจจุบัน เพื่อ ประกอบการพิจารณาการบริหาร จัดการแผนสำรองในสถานการณ์ ฉุกเฉินต่อไป	งานอำนวยการ

ลำดับ (1)	โครงการ/ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์การ จัดการความ เสี่ยง (7)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง (8)	ผู้รับผิดชอบ (9)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ (6)=(4)x(5)			
2	โครงการสนับสนุนการดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศภายใต้กรอบความร่วมมือต่างๆ	- มีกิจกรรมส่วนใหญ่ไม่สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ที่วางไว้ได้ เนื่องจากกิจกรรมภายใต้โครงการต้องพิจารณาจัดตามประเทศเจ้าภาพเป็นผู้กำหนด เช่นการประชุมความร่วมมือระหว่างประเทศ ในกรอบความร่วมมือระดับต่างๆ	2	1	2	2.ควบคุมความเสี่ยง	- มีการปรับปรุงแผนปฏิบัติการฯ เพื่อให้สอดคล้องกับวัน เวลา ที่เจ้าภาพ ผู้จัดประชุมกำหนด - ผู้รับผิดชอบโครงการมีการจัดเตรียมเนื้อหาที่จะจัดประชุมไว้ล่วงหน้า เตรียมความพร้อมหากมีการประชุมด่วน	กลุ่มยุทธศาสตร์และประสานความร่วมมือ
3	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ความร่วมมือระหว่างประเทศ กรมอนามัย	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรน่าไวรัส 2019 ส่งผลให้ผู้เข้าร่วมอบรมไม่สามารถเข้าร่วมอบรมได้ตามจำนวนที่กำหนดเพื่อปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโรค	3	1	3	1.หลีกเลี่ยง/กำจัดความเสี่ยง	- มีปรับเปลี่ยนรูปแบบการประชุมเป็นจัดผ่านระบบการประชุมทางไกล (Video conference) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ฯ	กลุ่มยุทธศาสตร์และประสานความร่วมมือ

(4) โอกาส ให้คะแนนดังนี้

- 1 = เกิดขึ้นน้อยมากหรือไม่เกิด
- 2 = เกิดขึ้นได้บ้าง
- 3 = เกิดขึ้นปานกลาง
- 4 = เกิดขึ้นบ่อย
- 5 = เกิดขึ้นประจำ

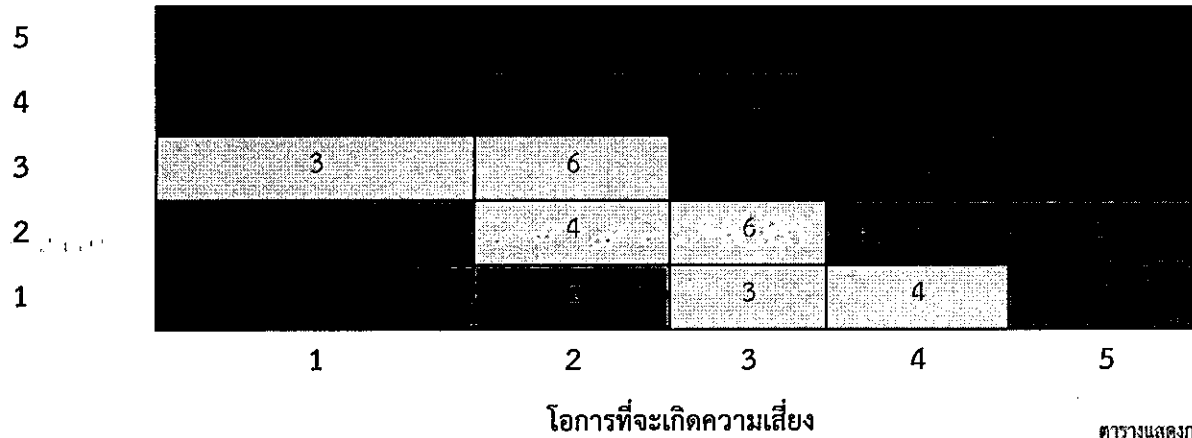
(5) ผลกระทบ ให้คะแนนดังนี้

- 1 = น้อยมากหรือไม่ส่งผลกระทบ
- 2 = น้อย
- 3 = ปานกลาง
- 4 = สูง
- 5 = สูงมาก

(6) กลยุทธ์ มีดังนี้

- 1. หลีกเลี่ยง/กำจัดความเสี่ยง
- 2. ควบคุมความเสี่ยง
- 3. ยอมรับความเสี่ยง
- 4. ถ่ายโอนความเสี่ยง

ระดับของความเสียหาย (Degree of Risk)



การประเมินระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย

- 1 โครงการบริหารจัดการหน่วยงาน ระดับความเสียหาย 4 (ระดับคะแนน ต่ำ)
- 2 โครงการสนับสนุนการดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศภายใต้กรอบความร่วมมือต่างๆ ระดับความเสียหาย 2 (ระดับคะแนน ต่ำ)
- 3 โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ความร่วมมือระหว่างประเทศ กรมอนามัย ระดับความเสียหาย 4 (ระดับคะแนน ต่ำ)

ตารางแสดงการจัดลำดับความเสี่ยง (Degree of Risk) มี 4 ระดับ คือ

ลำดับคะแนน	ระดับความเสี่ยง	แทนด้วยแถบสี	ความหมาย
22 - 25	สูงมาก	■	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที
16 - 21	สูง	■	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป
5 - 15	ปานกลาง	■	ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้
1 - 4	ต่ำ	■	ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยงไม่ต้องการจัดการเพิ่มเติม

แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน

- 1 มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายใน และคณะกรรมการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ
- 2 จัดทำแผนระบบควบคุมภายใน และแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
- 3 จัดทำรายงาน การติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง
- 4 ติดตามแผน-ผลการดำเนินงาน และปรับแผนปฏิบัติการให้เหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ
- 5 ประชุม /ปรึกษาหารือการปรับแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับสรร แต่ในรอบ ไตรมาส
- 6 ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน และจัดทำเป็น SOP/Flow Chart เพื่อให้เกิดมาตรฐานในการปฏิบัติงาน
- 7 ประชุมประจำเดือนศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ

- ทราบ/อนุมัติ



(นางสาวนัยนา ไข้อย่างวงศ์)

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ กรมอนามัย