

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

### ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ประจำปีงบประมาณ 2564 (รอบ 6 เดือนหลัง)

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ (ศรป.) ประจำปีงบประมาณ 2564 รอบ 6 เดือนหลัง (เมษายน - กันยายน 2564) [ตามเอกสารแนบหมายเลข 1](#) ซึ่ง ศรป. ต้องดำเนินการทั้งสิ้น 14 กิจกรรม 446 ผลผลิต พบว่า มีการดำเนินงานจริงได้ครบถ้วนทั้ง 41 กิจกรรม 446 ผลผลิต คิดเป็นร้อยละ 100 ของกิจกรรมที่ดำเนินการทั้งหมด

#### ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินงาน

1. ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการโดยมีนโยบายกำกับติดตามผลการดำเนินงานของกรมอนามัย
2. มีการประชุมประจำเดือนของศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อเร่งรัด กำกับ ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด
3. ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบ ควบคุม กำกับ ติดตาม เร่งรัดการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

### ผลการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ

#### ประจำของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย

แม้ว่า ศรป. จะดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการได้ ร้อยละ 100 แต่ผลการดำเนินงานที่ผ่านมายังมีอุปสรรคในการดำเนินงานเช่นกัน จากการวิเคราะห์ GAP ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รอบ 6 เดือนหลัง (เมษายน - กันยายน 2564) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ ประจำปีของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย พร้อมทั้งการรายงานผลไม่เป็นไปตามแผน พบว่า

1. เนื่องจากศรป. ได้รับการจัดสรรงบประมาณทั้งปีเป็นรายงวด จึงทำให้ต้องมีการปรับแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับวงเงินที่ได้รับจัดสรร ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด และอาจจะส่งผลให้ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย นโยบายการเร่งรัดการใช้งบประมาณที่กรมอนามัยกำหนด
2. ผลการดำเนินงานตามแผนรายเดือน มีกิจกรรมที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ได้ เช่นการจัด ประชุม อบรม ซึ่งผู้รับผิดชอบงานคาดหวังว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จะดีขึ้น ทำให้สามารถจัดประชุมแบบ on site ได้
3. มีการปรับเพิ่มโครงการ และกิจกรรมระหว่างแผนได้ดำเนินการไปแล้ว หรือมีโครงการกิจกรรมสำคัญตามนโยบายผู้บริหารที่เพิ่มเข้ามาในระหว่างแผนที่ตั้งไว้ได้มีการดำเนินการไปแล้ว ทำให้มีการปรับเปลี่ยนแผนใหม่อยู่เสมอ เมื่อมีการปรับเปลี่ยนกิจกรรมส่งผลต่อผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่เกิดความล่าช้าตามไปด้วย
4. มีการปรับแผนการดำเนินงานระหว่างไตรมาส และกองแผนงานยังไม่เปิดให้ปรับ/แก้ไขในระบบได้ ทำให้ต้องเว้นกิจกรรมดังกล่าวไว้ก่อน ทำให้การรายงานผลไม่เป็นตามแผน

## แนวทางการดำเนินงานต่อไป

1. สื่อสารข้อมูลผลการดำเนินงาน กำหนดมาตรการแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน เพื่อเป็นแนวทางในการขับเคลื่อน กำกับ ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงาน รวมทั้งการวิเคราะห์ปัญหาาร่วมกัน โดยผ่านการประชุมของหน่วยงานเป็นประจำทุกเดือน

2. ให้ผู้รับผิดชอบเข้าใจแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการฯ และทราบถึงประเด็นปัญหาของการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ เพื่อให้ผู้รับผิดชอบเตรียมการปรับแผนฯ ได้ตามกำหนด และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

## ประเด็นความรู้

ประเด็นความรู้	หลักการและเหตุผล
1.แนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการ กรมอนามัย (งบดำเนินงาน)	เป็นแนวทางให้บุคลากร จัดทำแผนปฏิบัติการดำเนินงาน เพื่อการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานให้บรรลุเป้าหมาย เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ถูกต้อง ตามที่กรมอนามัยกำหนด
2.แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2565	เป็นแนวทางให้บุคลากร ดำเนินการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ กำหนดเป้าหมายในการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ให้สามารถดำเนินเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด

## มาตรการ เพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน

มาตรการขับเคลื่อน	กลยุทธ์ PIRAB	เหตุผลประกอบในการกำหนดมาตรการ
1.มีการสื่อสาร ให้คำปรึกษา เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน แผนปฏิบัติการ	Partnership (การสร้างพันธมิตร) & Regulation (การกำกับ ควบคุม)	ศรป. มีมาตรการสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ผ่านการประชุมติดตามความก้าวหน้าผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ ทุกเดือน โดยให้ผู้รับผิดชอบรายงานชี้แจงรายละเอียด ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ทุกกลุ่มแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ร่วมกันหาแนวทาง ทำให้การดำเนินงานบรรลุตามแผนปฏิบัติการ
2.มีการประชุมการเร่งรัดติดตาม การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติของ หน่วยงาน	Regulation (การกำกับ ควบคุม)	หน่วยงานมีการ กำกับ ติดตามผลการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายของกรมอนามัย

มาตรการขับเคลื่อน	กลยุทธ์ PIRAB	เหตุผลประกอบในการกำหนดมาตรการ
3. มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ข้อมูลแนวทางการบริหารแผนกรมอนามัย ระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน	Build Capacity (พัฒนาศักยภาพผู้รับบริการ)	ให้บุคลากรเข้าใจแนวทางการบริหารแผน และทราบถึงประเด็นปัญหาการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ให้ขับเคลื่อนอย่างบรรลุเป้าหมาย

แผนการขับเคลื่อนแผนการดำเนินงานของ ตัวชี้วัด 2.5 ของศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ

กิจกรรม	ประจำปีงบประมาณ 2565 (รอบ 5 เดือนแรก)				
	ต.ค.64	พ.ย.64	ธ.ค.64	ม.ค.65	ก.พ.65
1. จัดทำแผนปฏิบัติการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ (DOC 4.0) ประจำปี 2565 (1 แผน)	✓				
2. จัดทำบทวิเคราะห์ ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ ประจำปีของศรป. ไม่บรรลุเป้าหมาย (1 ฉบับ)		✓			
3. กำหนดผู้รับผิดชอบหลัก ผู้รับผิดชอบรอง / แต่งตั้งคณะทำงานติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย ประจำปี ศรป. (1 ฉบับ)	✓				
4. จัดทำแผนขับเคลื่อนปฏิบัติการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ (DOC 4.0) ประจำปี 2565 รอบ 5 เดือนแรก (1 ฉบับ)		✓			
5. ประชุมกำกับ ติดตาม ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ในที่ประชุมประจำเดือนของ ศรป. (5 ครั้ง)	✓	✓	✓	✓	✓
6. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ และปรับแผนในระบบ DOC ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 25 ของเดือน (5 ฉบับ)	✓	✓	✓	✓	✓