

**รายงานผลการวิเคราะห์ ตัวชี้วัดที่ 2.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ
รอบ 5 เดือนแรก (ตุลาคม 2564- กุมภาพันธ์ 2565)**

ระดับที่ 1. Assessment

ตารางที่ 1 ข้อมูล ร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 - 2564

ปีงบประมาณ	เป้าหมาย*/ ผลการเบิกจ่าย**	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4		
		ภาพรวม	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	ภาพรวม	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	ภาพรวม	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	ภาพรวม	งบดำเนินงาน	งบลงทุน
ปี 2562	เป้าหมาย	33	33	19	55	55	61	84	84	91	100	100	100
	ผลเบิกจ่าย	34	34	-	55	55	-	81	81	-	100	100	-
ปี 2563	เป้าหมาย	33	33	19	55	55	61	84	84	91	100	100	100
	ผลเบิกจ่าย	8	16	-	12	24	-	69	40	100	100	97	100
ปี 2564	เป้าหมาย	32	32	29	55	55	61	79	79	90	100	100	100
	ผลเบิกจ่าย	24	25	-	43	40	100	68	67	100	100	100	100

* เป้าหมายการเบิกจ่าย = มติกรมกำหนด

** ผลการเบิกจ่ายคิดเป็นร้อยละ

เป้าหมาย

ร้อยละของผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดทุกรายไตรมาส

สำรวจสภาพปัจจุบัน

ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานทุกประเภทรายจ่าย ทุกรายไตรมาส หน่วยงานมีการจัดทำแผนการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ภายใต้วงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรภาพรวมทั้งปี และวางแผนให้เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ รายไตรมาส ที่กรมอนามัยกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยหน่วยงานจะได้รับการโอนเงินงบประมาณ เพื่อดำเนินการในรอบ 6 เดือนแรก ตามนโยบายของกรมในอัตราร้อยละ 50 ของวงเงินที่ได้รับจัดสรรในแต่ละปีงบประมาณ ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายการเบิกจ่ายที่กรมอนามัยวางไว้ ทั้งนี้หน่วยงานมีการปรับแผนการจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับนโยบายและวงเงินที่ได้รับจัดสรรเป็นรายไตรมาส เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด 19 มติเร่งรัดการเบิกจ่ายของรัฐบาล และกรมอนามัย โดยมีผู้บริหารหน่วยงานและบุคลากรให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนอย่างเคร่งครัด อีกทั้งผู้บริหารให้ความสำคัญ ติดตาม เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ผ่านคณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายประจำหน่วยงาน รายงานติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย รบจ.1 และการประชุมประจำเดือนของหน่วยงาน แต่ผลการเบิกจ่ายงบประมาณยังคงต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด

ปัญหาที่พบ

ร้อยละของผลการเบิกจ่ายบางรายไตรมาส ต่ำกว่าเป้าหมายที่ กรมอนามัยกำหนด

ที่มาของปัญหา

1. สภาพแวดล้อมภายนอกที่ไม่สามารถคาดการณ์ หรือควบคุมได้ เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 นโยบายของรัฐบาล กฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการจัดงาน ฝึกอบรม ประชุม

2. การเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินการจัดกิจกรรมจากเดิมรูปแบบ (onsite) เป็นการประชุมในรูปแบบออนไลน์ (online) แทนเพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการติดต่อของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา

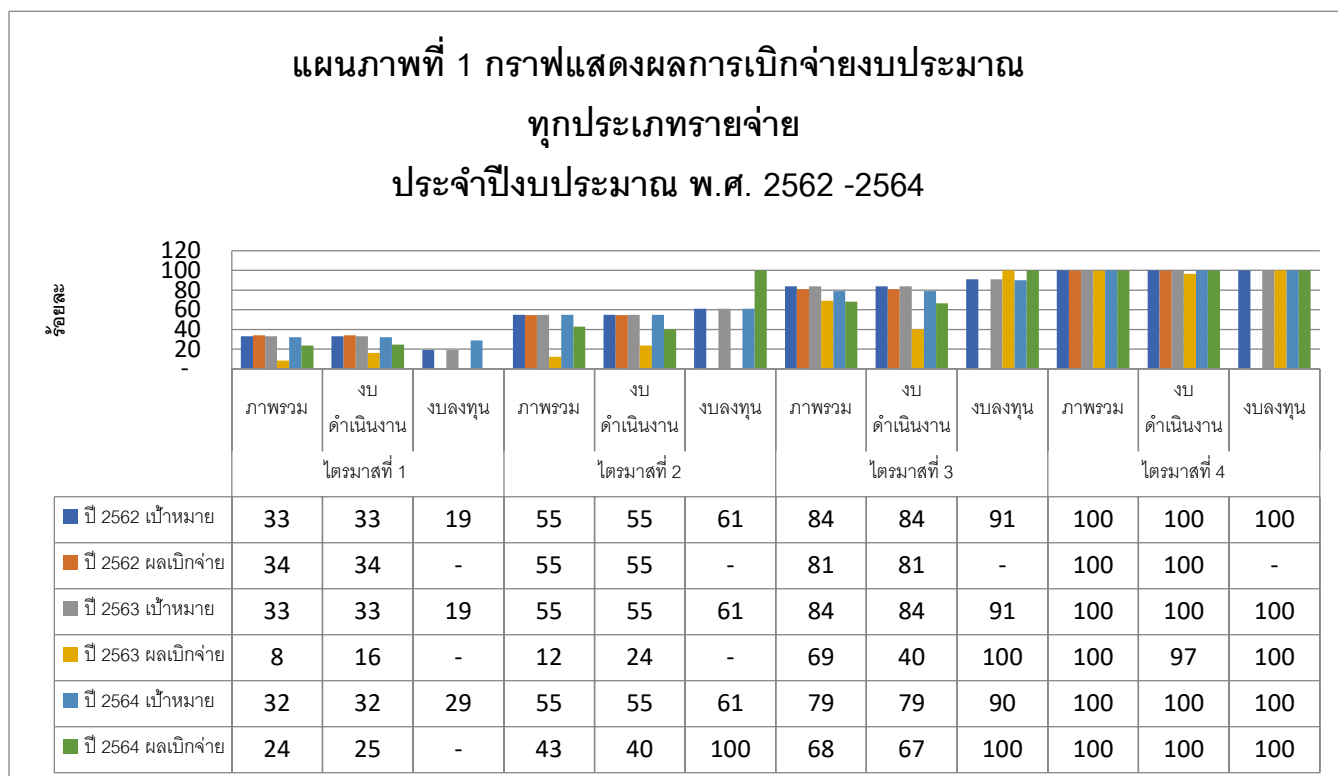
2019 และปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาลในช่วงต้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมนอกสถานที่ที่ตั้งได้ เป็นผลให้กลุ่มเป้าหมายและรายการค่าใช้จ่ายเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

3. มาตรการสำคัญของตัวชี้วัดที่ 2.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ กำหนดให้ประเภทรายจ่ายประจำ (งบดำเนินงาน) ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ประชุมและสัมมนา ไตรมาสที่ 1 เบิกจ่ายไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของวงเงินที่ได้รับจัดสรร ซึ่งร้อยละ ดังกล่าวเท่ากับวงเงินงบประมาณที่หน่วยงานได้รับโอนจัดสรรให้ดำเนินการในรอบ 6 เดือนแรก

1.วิเคราะห์ Assessment องค์ประกอบ 3 ด้าน

1. ด้านผลผลิตและผลลัพธ์ของการดำเนินงาน

1.1 ผลผลิตผลลัพธ์ระดับ T (Trends) แนวโน้ม แบ่งตามประเภทรายจ่าย และรายไตรมาส



จากแผนภาพที่ 1 หากเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่อเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ แบ่งตามประเภทรายจ่าย และรายไตรมาส พบว่า

(1.) ประเภทรายจ่ายภาพรวม ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่า ที่วางไว้ ได้แก่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ไตรมาสที่ 1 2 และ4 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 -2564 ไตรมาสที่ 4 ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ได้แก่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ไตรมาสที่ 3 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 -2564 ไตรมาสที่ 1-3 แต่มีแนวโน้มเบิกจ่ายสะสมเพิ่มขึ้นทุกไตรมาส

(2.) ประเภทรายจ่ายประจำ (งบดำเนินงาน) ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่า ที่วางไว้ ได้แก่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ไตรมาสที่ 1 2 และ4 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 -2564 ไตรมาสที่ 4 ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ได้แก่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ไตรมาสที่ 3 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 -2564 ไตรมาสที่ 1-3 แต่มีแนวโน้มเบิกจ่ายสะสมเพิ่มขึ้นทุกไตรมาส

(3.) ประเภทรายจ่ายลงทุน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบลงทุน ผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่า ที่วางไว้ ได้แก่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ไตรมาสที่ 3 และ 4 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไตรมาสที่ 2 3 และ 4 ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ได้แก่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไตรมาสที่ 1 และ 2 เนื่องจากหน่วยงานรับเงินโอนดำเนินการจัดซื้อรถยนต์ราชการในไตรมาสที่ 2 และต้องดำเนินการตามกระบวนการพัสดุภาพรวมของกรมอนามัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไตรมาสที่ 1 เนื่องจากเป็นงบลงทุนเหลือจ่ายจึงได้รับเงินโอนให้ดำเนินการในไตรมาสที่ 2

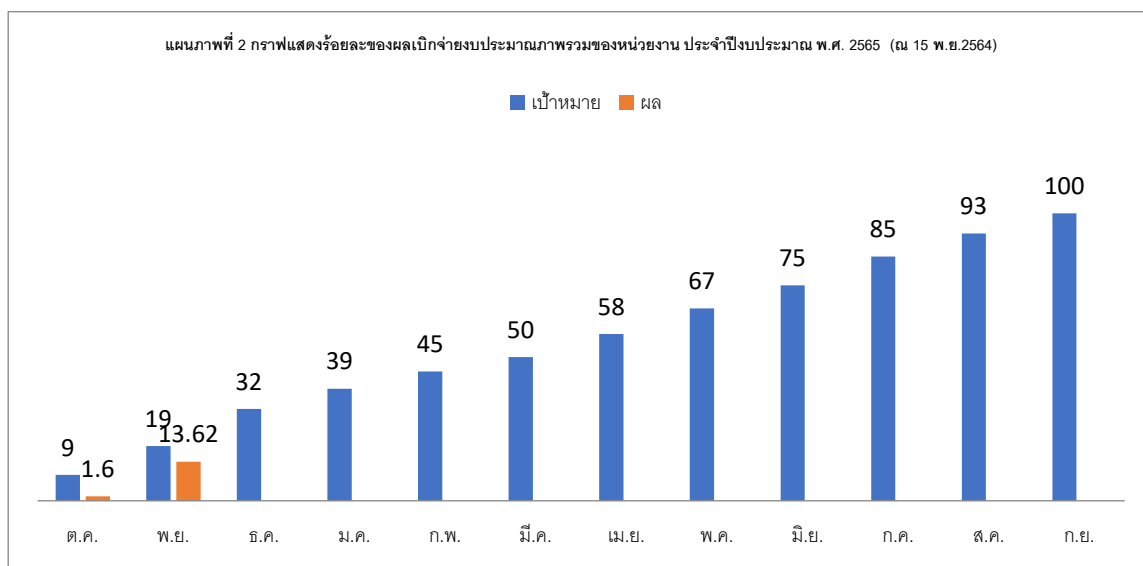
1.2 ผลผลิตผลลัพธ์ระดับ Le (Level) ของผลการดำเนินการในปัจจุบัน (15 พ.ย. 2564)

(1) หน่วยงานได้จัดทำรายงานผลการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ รอบ 1 เป็นประจำทุกเดือน เสนอต่อผู้อำนวยการและนำขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ สามารถเข้าไปดูรายละเอียดได้ที่ <https://cic.anamai.moph.go.th/th/pay2565>

งบรายจ่าย	งบการเงิน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรขาดทุน												งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ
				งบกำไรขาดทุน						งบกำไรขาดทุน								
				งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน			
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	

นางสาวนิชา ไข่มุกเหล็ก
 (นางสาวนิชา ไข่มุกเหล็ก)
 นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
 ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ กรมอนามัย

(2) แผนภาพที่ 2 กราฟแสดงร้อยละของผลเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมของหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (T-Trends)



2. ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

หน่วยงานระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ (1) ผู้บริหารกรมอนามัย (2) กองคลัง (3) ผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ และ (4) บุคลากรในหน่วยงานทุกประเภท ซึ่งวิเคราะห์ความคาดหวังตามกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

(1) ผู้บริหารกรมอนามัย มีความคาดหวังให้หน่วยงานเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมายที่กระทรวงการคลังกำหนด (อ้างอิงหนังสือสธ 0903.02/ว79688 ลงวันที่ 22 ตุลาคม 2564) และสอดคล้องกับนโยบายกรมอนามัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ข้อที่ 2.2 ความสำเร็จในการบริหารงานงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ (อ้างอิงหนังสือ สธ 0905.02/ว2028 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564)

(2) กองคลัง มีความคาดหวังให้หน่วยงานเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมายที่กระทรวงการคลังกำหนด (อ้างอิงหนังสือสธ 0903.02/ว79688 ลงวันที่ 22 ตุลาคม 2564) กำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำรายงานการเร่งรัดผลการเบิกจ่ายงบประมาณ รบจ. 1 เป็นประจำทุกเดือน กำหนดให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นตัวชี้วัดในการจัดคารับรองการปฏิบัติราชการ (PA) ซึ่งทุกหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัยจะต้องให้ความสำคัญและดำเนินการขับเคลื่อนให้ได้ตามเป้าหมาย

(3) ผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ มีความคาดหวังต่อการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณให้ได้ตามเป้าหมาย จึงกำหนดให้จัดประชุมกำกับ ติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานทุกวันพฤหัสบดี สัปดาห์ที่ 4 ของเดือน และจัดการประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย เป็นประจำทุกเดือน ความคาดหวังให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณสะสมทุกประเภทรายจ่าย ทุกรายได้ไตรมาสบรรลุเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565 ตามแนวทางและเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด

(4) บุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศมีความคาดหวังต่อการรับทราบถึงแนวทางและเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนที่หน่วยงานวางไว้ อย่างเคร่งครัด ถึงแม้ในบางไตรมาสหน่วยงานจะยังไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผน เนื่องจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา -19 ที่มีผลกระทบต่อการจัดโครงการฝึกอบรมต่างๆ ทำให้ต้องมีการปรับรูปแบบการจัดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

3. ด้านข้อมูลวิชาการและอื่นๆ

หน่วยงานมีข้อมูลวิชาการ ด้านการให้ความรู้ให้แก่ผู้รับบริการ คือ บุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ทุกประเภท ทุกท่าน โดยการเผยแพร่กฎ ระเบียบ แนวทาง ที่สนับสนุน ให้หน่วยงาน มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2565 ได้ตามเป้าหมายที่วางแผน ในทุกรายประเภท รายจ่าย ในทุกรายไตรมาส ผ่านรูปแบบหนังสือแจ้งเวียน ดิบบอร์ดประชาสัมพันธ์ ประกาศ ลงเอกสาร เผยแพร่ในเว็บไซต์หน่วยงาน และการประชุมกำกับ ติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน เป็น ประจำทุกเดือน รวมถึงผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ เปิดโอกาสและส่งเสริมบุคลากร ทุกระดับ พัฒนาตนเอง ศึกษาเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญในการทำงานมากยิ่งขึ้น และนำ ความรู้ในการพัฒนามาใช้ในการปฏิบัติงานจริง เกิดประสิทธิภาพต่อการบริหารจัดการงบประมาณ ต่อไป

2. องค์ความรู้ที่นำมาใช้ในการเบิกจ่ายงบประมาณ

ที่	องค์ความรู้ที่นำมาใช้ในการเบิกจ่ายงบประมาณ	แหล่งที่มา	เหตุผล	กลุ่มเป้าหมาย
1	แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2565 (อ้างอิงหนังสือกองคลัง ที่ สธ 0903.02/ว 79688 ลงวันที่ 22 ตุลาคม 2564)	กต.ที่นี้	เพื่อให้บุคลากรของหน่วยงาน มีเป้าหมายและแนวทางการดำเนินงานในทิศทางเดียวกัน กระตุ้นให้เกิดความตระหนักรู้ในเป้าหมายความสำเร็จร่วมกัน	บุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ
2	เรื่องขอแจ้งการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (6เดือนแรก) (อ้างอิงหนังสือกองคลัง ที่ สธ 0903.02/ว 2250 ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2564)	กต.ที่นี้	เพื่อให้บุคลากรของหน่วยงาน รับทราบสถานะเงินงบประมาณในมือโดยทั่วถึง	บุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ
3	แนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน) (อ้างอิงหนังสือกองแผนงาน ที่ สธ 0905.02/112 ลงวันที่ 21 มกราคม 2562)	กต.ที่นี้	เพื่อให้เป็นกรอบแนวทางปฏิบัติของผู้รับผิดชอบจัดทำแผนและบริหารแผนของหน่วยงาน ในการปฏิบัติหน้าที่และเสริมสร้างมาตรฐานเชิงคุณภาพในการปฏิบัติงานของกรมอนามัย	บุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ
4	นโยบายอธิบดีกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 * ข้อ 2.2 (อ้างอิงหนังสือกองแผนงาน ที่ สธ 0905.02/2028 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564)	กต.ที่นี้	เพื่อให้เป็นกรอบแนวทางปฏิบัติการดำเนินงานของหน่วยงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับกับกรมอนามัยและเกิดประโยชน์สูงสุด	บุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ

ระดับที่ 2. Advocacy / Intervention

1. มาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณ

จากการวิเคราะห์ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณข้างต้น และจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จึงกำหนดมาตรการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณ ดังนี้

แนวทาง	มาตรการ	หลักการและเหตุผล
Partnership	มาตรการสร้างการมีส่วนร่วมระหว่าง ผู้บริหารกรมอนามัย ผู้อำนวยการ และบุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ	เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รับรู้ ตระหนัก ถึงผลสำเร็จของการดำเนินงาน เป้าหมายผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ที่กรมอนามัยกำหนด ร่วมกัน
Regulation and Legislation	มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ
Advocate	มาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ	เพื่อชี้้นำให้บุคลากร รับรู้ ถึงเป้าหมาย สถานการณ์เดียวกัน เพื่อเร่งรัด และติดตามการดำเนินงานตามมาตรการ นำไปสู่ความสำเร็จร่วมกัน
Build Capacity	มาตรการ สื่อสารความรู้ กฎระเบียบ แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อสร้างความ เข้าใจแก่บุคลากรของหน่วยงานในช่องทางต่างๆ	เพื่อถ่ายทอดประเด็นความรู้ สื่อสาร ให้บุคลากร ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ตามกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ รวมทั้งเป็นพื้นฐานในการพัฒนาบุคลากร ในทุกระดับให้ดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และนำมาซึ่งผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามที่กรมอนามัยวางไว้

2. ประเด็นความรู้ที่สื่อสารให้บุคลากรในหน่วยงาน หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ประเด็นความรู้ที่สื่อสารให้บุคลากรของหน่วยงานเป็นแนวทางการพัฒนาตนเอง ด้วยการศึกษากฎ ระเบียบ และแนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณ ในแต่ละส่วนหน้าที่ของผู้รับผิดชอบในแต่ละด้าน เช่น พรบ.จัดซื้อจัดจ้าง พรบ.จัดประชุมอบรมสัมมนา พรบ.ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ ให้สอดคล้องคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และถ่ายทอดให้บุคลากรทุกระดับทราบผ่านเวทีประชุมประจำหน่วยงานหรือช่องทางอื่น

ระดับที่ 3.Management and Governance

แผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2565

ที่	กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลา	มาตรการ	ประเด็นความรู้
1	จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	1 ฉบับ	1 – 31 ต.ค. 64	Partnership มาตรการสร้างการมีส่วนร่วมระหว่าง ผู้บริหารกรมอนามัย ผู้อำนวยการและบุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ	แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2565
2	จัดทำแผนปฏิบัติการ การใช้จ่ายเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ผ่านการประชุมประจำเดือนของหน่วยงาน และเผยแพร่บนเว็บไซต์หน่วยงาน	1 ครั้ง	1 – 31 ต.ค. 64	Advocate มาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ	แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2565
3	จัดทำ SOP การเบิกจ่ายงบประมาณ	1 ฉบับ	1- 30 พ.ย. 64	Regulation and Legislation มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี	แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2565
4	สื่อสาร SOP การเบิกจ่ายงบประมาณ ผ่านเวทีการประชุมประจำเดือนของหน่วยงาน และเผยแพร่บนเว็บไซต์หน่วยงาน	1 ครั้ง	1- 30 พ.ย. 64	Build Capacity มาตรการ สื่อสารความรู้ กฎ ระเบียบ แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อสร้างความ เข้าใจแก่นุคลากรของหน่วยงานในช่องทางต่างๆ	แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2565
5	สื่อสาร กฎ ระเบียบ และแนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น ระเบียบการเงินการคลัง ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ผ่านการประชุมประจำเดือนของหน่วยงาน /one page เข้าร่วมอบรม	1 เรื่อง	1- ธ.ค. 64 - 28 ก.พ. 65	Build Capacity มาตรการ สื่อสารความรู้ กฎ ระเบียบ แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อสร้างความ เข้าใจแก่นุคลากรของหน่วยงานในช่องทางต่างๆ	กฎ ระเบียบ และแนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณ
6	ประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และรายงานผลการประชุม นำขึ้นเว็บไซต์หน่วยงาน ภายในวันที่ 20 ของทุกเดือน	5 ครั้ง	1 ต.ค.64 - 28 ก.พ. 65	Advocate มาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ	แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2565

ที่	กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลา	มาตรการ	ประเด็นความรู้
7	รายงานผลติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ (รบจ.1) และนำขึ้นเว็บไซต์หน่วยงาน ภายในวันที่ 20 ของทุกเดือน	5 ครั้ง	1 ต.ค.64 - 28 ก.พ. 65	Advocate มาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ	แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2565
8	รายงานผลการติดตามการดำเนินงานตัวชี้วัด ตามคำรับรองฯ ผ่านการประชุมประจำเดือนของหน่วยงาน และนำขึ้นเว็บไซต์ของหน่วยงาน ภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไป	4 ครั้ง	1 พ.ย.64 - 28 ก.พ. 65	Advocate มาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ	แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2565