

สรุปผลการวิเคราะห์ GAP ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ กรมอนามัย

1.ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2564 (รอบ 5 เดือนแรก ตุลาคม 2563 - กุมภาพันธ์ 2564)

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2564 (รอบ 5 เดือนแรก) มีโครงการทั้งสิ้น 7 โครงการ มีกิจกรรมทั้งสิ้น 19 กิจกรรม และรวมแผนการดำเนินงาน 912 กิจกรรม ซึ่งมีกิจกรรมในรอบ 5 เดือนแรก ทั้งหมด 13 กิจกรรม แผนการดำเนินงาน 339 กิจกรรม พบว่าศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ มีการดำเนินงานแล้วเสร็จ จำนวน 13 กิจกรรม ผลการดำเนินงาน 339 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100 ของกิจกรรมที่ดำเนินการตามเอกสารแนบหมายเลข 1 ซึ่งหน่วยงานได้ดำเนินการตามมติกรมอนามัย และมติกรม.

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด ร้อยละ 100 ซึ่งมีปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินงาน ดังนี้

1.1.มีผู้บริหาร กำกับติดตามเร่งรัดให้ผู้รับผิดชอบโครงการ ปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้ผ่านการประชุมประจำเดือนของหน่วยงาน

1.2.มีการปรับแผนการดำเนินงานตามรอบไตรมาส และปรับรูปแบบการจัดประชุมอบรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยยังคงผลลัพธ์กิจกรรมไม่เปลี่ยนแปลงแผนการงตหรือยกเลิกการจัดฯ

1.3.มีการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานในที่ประชุม ศรป. เพื่อติดตามให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด

2.ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2564 (รอบ 5 เดือนหลัง มีนาคม – กรกฎาคม 2564)

ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ตามแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการ กรมอนามัย (งบดำเนินงาน) และตามกรอบแนวทางการบริหารงบประมาณ โดยศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ได้รับจัดสรรงบประมาณ 1,104,100 บาท ประกอบด้วย 7 โครงการ 19 กิจกรรม ตามมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2564 และแผนการดำเนินงาน ซึ่งจากการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย พบว่า

2.1.หน่วยงานได้รับจัดสรรงบประมาณครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 สำหรับการดำเนินงานรอบ 9 เดือนแรก จำนวน 780,000.00 บาท คิดเป็น 70.65 % จากวงเงินงบประมาณรวมที่ได้รับจัดสรร ซึ่งต่ำกว่านโยบายเร่งรัดการเบิกจ่าย ที่กรมอนามัยกำหนด ไตรมาส 3 (84%)

2.2.การเบิกจ่ายรายเดือนยังไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ เนื่องจากกิจกรรมส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายประจำเดือนที่มีเงื่อนไขของเวลา และผันแปรตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง

2.3.เกิดสถานการณ์ที่ไม่สามารถควบคุมและคาดการณ์ล่วงหน้าได้ ส่งผลกระทบให้กิจกรรม/โครงการ ต้องปรับแผนดำเนินงานตามรอบไตรมาส และปรับรูปแบบการจัดประชุมอบรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) แทนการงตหรือยกเลิกการจัดฯ

ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ (ศรป.) ได้ร่วมกันวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) และการบริหารความเสี่ยงในประเด็นที่คาดว่าจะทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2564 (มีนาคม – กรกฎาคม 2564) ของหน่วยงานให้บรรลุเป้าหมาย โดย ศรป. ได้กำหนด 1.) กรอบแนวทางการบริหารและการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ เพื่อการขับเคลื่อนที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ถูกต้องตามที่กรมอนามัยกำหนดหลักเกณฑ์ และหน่วยงานบรรลุเป้าหมาย 2.) กำหนดมาตรการการดำเนินงานแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน เพื่อเป็นแนวทางในการขับเคลื่อน กำกับ ติดตาม ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน รวมทั้งการวิเคราะห์ปัญหาพร้อมกัน โดยผ่านกลไกการแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ และการประชุมหน่วยงานเป็นประจำทุกเดือน

3. ทบทวนมาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ โดยใช้กลยุทธ์ PIRAB (รอบ 5 เดือนหลัง มีนาคม – กรกฎาคม 2564)

3.1. A : Advocate : มีการสื่อสาร ให้คำปรึกษา และประกาศ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ

- **เหตุผล** สร้างความรู้ความเข้าใจ และความตระหนักรู้ ให้ผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องรับทราบ เกี่ยวกับการติดตามการรายงานผลการดำเนินงานในระบบ DOC และทราบถึงการจัดสรรงบประมาณ ครั้งที่ 2 (ไตรมาสที่ 3)

3.2. R : Regulate and Legislate : ผู้บริหารกำหนดมาตรการ แนวทางการบริหารแผนกรมอนามัย ระเบียบการเบิกจ่าย ให้เป็นแนวทางการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติของหน่วยงาน

- **เหตุผล** มีแนวทางในการขับเคลื่อน กำกับติดตามผลการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ ให้บรรลุเป้าหมาย ดำเนินการได้ถูกต้องตรงตามระเบียบ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

3.3. B : Build Capacity : การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ข้อมูล แนวทางการบริหารแผนกรมอนามัย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และส่งผู้แทนหน่วยงานเข้าร่วมการประชุม/อบรม ของกรมอนามัย ที่จำเป็นต้องการปฏิบัติงาน

- **เหตุผล** ให้บุคลากรเข้าใจแนวทางการบริหารแผน และทราบถึงประเด็นปัญหาการดำเนินงาน แผนปฏิบัติการ ให้ขับเคลื่อนอย่างบรรลุเป้าหมาย

4. ทบทวนประเด็นความรู้ (รอบ 5 เดือนหลัง มีนาคม – กรกฎาคม 2564)

4.1. แนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการ กรมอนามัย (งบดำเนินงาน)

- **เหตุผล** เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการดำเนินงาน เพื่อการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน บรรลุเป้าหมาย ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ถูกต้อง ตามที่กรมอนามัยกำหนด

4.2. แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ.2564

- **เหตุผล** เป็นแนวทางในการดำเนินการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ กำหนดเป้าหมายในการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ให้สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

4.3. แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- **เหตุผล** เป็นแนวทางในการควบคุมความเสี่ยง เนื่องจากเกิดสถานการณ์ที่ไม่สามารถควบคุม และคาดการณ์ล่วงหน้าได้ มีโอกาสเกิดผลกระทบ จึงต้องประเมินความเสี่ยง เพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงได้

5.แผนกำกับติดตามผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ
รอบ 5 เดือนหลัง (มีนาคม – กรกฎาคม 2564)

แผนการดำเนินงาน	จำนวน เป้าหมาย	หน่วย นับ	ประจำปีงบประมาณ 2564 (รอบ 5 เดือนหลัง)				
			มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.
1.จัดทำรายงานสรุปผล การวิเคราะห์ ช่องว่าง GAP ผลการดำเนินงานประจำปี ของหน่วยงานศูนย์ความร่วมมือระหว่าง ประเทศ 2564	1	ฉบับ		✓			
2.ทบทวนกำหนดมาตรการแนวทางเพื่อ ขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เป็นไปตาม แผนปฏิบัติการ	1	ครั้ง		✓			
3.มีจัดทำแผนกำกับติดตามผลการ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของหน่วยงาน	1	ครั้ง		✓			
4.ประชุมกำกับ ติดตาม ความก้าวหน้า แผน-ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำทุกเดือน	5	ครั้ง	✓	✓	✓	✓	✓