

## รายงานผลการวิเคราะห์ (รอบ5 เดือนหลัง)

### ตัวชี้วัดที่ 2.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ

#### >>Assessment

#### ปัญหาที่พบ

ร้อยละของผลการเบิกจ่ายรายไตรมาส ต่ำกว่าเป้าหมายที่ กรมอนามัยกำหนด

#### ที่มาของปัญหา

1. กรมอนามัยกำหนดมาตรการสำคัญ เร่งรัดผลการเบิกจ่ายงบประมาณ รายจ่ายประจำ ซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินงบประมาณที่โอนให้แก่หน่วยงาน กล่าวคือ ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศได้รับการจัดสรรงบประมาณภาพรวมทุกรายงบ วงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น จำนวน 1,155,100.00 บาท กรมอนามัยโอนจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงาน จำนวน 2 ครั้ง รวมเป็นเงินจำนวน 780,000.00 บาท คิดเป็น 71.94 % ของงบที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด การดำเนินงานในไตรมาส 3 ซึ่งกรมอนามัยกำหนดเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณไว้ที่ 79% หากแบ่งเป็นประเภทรายงบพบว่า (1) งบดำเนินงาน วงเงินงบประมาณจำนวน 1,104,100.00 บาท ได้รับจัดสรรสะสมสำหรับการดำเนินงานไตรมาส 3 จำนวน 780,000.00 บาท คิดเป็น 70.65 % จากวงเงินงบประมาณรวมที่ได้รับจัดสรร ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณของกรมอนามัยกำหนดในไตรมาส 3 (79%) (2) งบลงทุน ได้รับจัดสรรเงินลงทุนเหลือจ่าย เพื่อจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับงานสำนักงาน จำนวน 3 เครื่อง วงเงินงบประมาณ จำนวน 51,000 บาท กำหนดระยะเวลาดำเนินงานเบิกจ่ายภายใน 1 เดือนหลังจากที่ได้รับจัดสรร (มี.ค. 64) ทั้งนี้หน่วยงานได้วางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณตามที่ได้รับจัดสรรภายใต้วงเงินงบประมาณภาพรวมทั้งปี และกำหนดแผนตามเป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายเดือนที่กรมอนามัยวางไว้เป็นสำคัญ

2. สภาพแวดล้อมภายนอกที่ไม่สามารถคาดการณ์ หรือควบคุมได้ เช่น การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด 19 นโยบายของรัฐบาล กฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเบิกค่าใช้จ่ายในการจัดงานฝึกอบรม ประชุม ไม่สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน

3. ภารกิจของหน่วยงานมีความจำเพาะ ส่งผลให้การเพิ่มกิจกรรมหรือความถี่ในการจัดประชุมอบรม ในสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อ โควิด 19 มีจำกัด

#### สำรวจสภาพปัจจุบัน

ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานทุกประเภทรายงบ ทุกรายไตรมาส หน่วยงานมีการจัดทำแผนการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ภายใต้วงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรภาพรวมทั้งปี และวางแผนให้เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ รายไตรมาส ที่กรมอนามัยกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยกรมอนามัยมีนโยบายการโอนเงินงบประมาณให้แก่หน่วยงาน ต่ำกว่าเป้าหมายการเบิกจ่ายที่กรมอนามัยวางไว้ ทั้งนี้หน่วยงานมีการปรับแผนการจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับนโยบายและวงเงินที่ได้รับจัดสรรเป็นรายไตรมาส เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด 19 มติเร่งรัดการเบิกจ่ายของรัฐบาล และกรมอนามัย ซึ่งมีผู้บริหารหน่วยงานและบุคลากรให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนอย่างเคร่งครัด อีกทั้งผู้บริหารให้ความสำคัญ ติดตาม เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ผ่านคณะกรรมการเร่งรัดการ

เบิกจ่ายประจำหน่วยงาน รายงานติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย งบจ.1 และการประชุมประจำเดือนของหน่วยงาน แต่ ผลการเบิกจ่ายงบประมาณยังคงต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด

### เป้าหมาย

ร้อยละของผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดทุกรายไตรมาส

### การวิเคราะห์ (SWOT Analysis)

#### จุดแข็ง (Strengths : S)

1. ผู้บริหารหน่วยงานและบุคลากรให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนอย่างเคร่งครัด
2. บุคลากรมีความรู้ความสามารถเชี่ยวชาญด้านกฎระเบียบและปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด
3. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและสะดวกในการ เชื่อมโยง

ข้อมูลระหว่างหน่วยงาน (DOC และ D-Fin)

4. ผู้บริหารเปิดโอกาสให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม ประชุม ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านงบประมาณ การเงิน และพัสดุ อย่างสม่ำเสมอ
5. หน่วยงานมีการจัดทำแผนการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามที่กรมอนามัยวางไว้ กำหนดเป้าหมาย ระยะเวลาชัดเจน และมีกำกับติดตาม เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือน

#### จุดอ่อน (Weaknesses : W)

1. กิจกรรมจัดอบรม ประชุม ด้านพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากรในด้านภาษาต่างประเทศ มีข้อจำกัด เรื่องคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมค่อนข้างหายาก จึงมีผู้เข้าร่วมประชุมไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

#### โอกาส (Opportunities :O)

1. หน่วยงานวางแผนเงินงบประมาณให้แก่บุคลากรในหน่วยงาน มีโอกาสในการพัฒนาศักยภาพในการ ปฏิบัติงานของตนเอง
2. แนวทาง มาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินกรมอนามัย ที่ได้กำหนดเป้าหมายผลการเบิกจ่ายรายไตรมาส รายปีทำให้หน่วยงานเกิดการกระตือรือร้นและมีเป้าหมายในการทำงานที่ชัดเจน
3. หน่วยงานมีสัมพันธ์อันดีกับกองคลังและเครือข่ายด้านการเงินและ พัสดุกับหน่วยงานภายนอก ซึ่งช่วย เอื้อประโยชน์ในการทำงานให้ลุล่วงได้ดี

#### อุปสรรค (Threats : T)

1. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด 19 ส่งผลให้รูปแบบการจัดกิจกรรมเปลี่ยนไป การ เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
2. การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบทำให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานบ่อยครั้ง
3. มาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ของกรมอนามัย ที่ได้กำหนดเป้าหมายผลการเบิกจ่ายราย ไตรมาส รายปีที่ผันแปรตามสถานการณ์ประเทศและโลก ส่งผลให้หน่วยงานมีการปรับแผนบ่อยครั้ง
4. การจัดสรรเงินงบประมาณที่ไม่เต็มวงเงินตามที่ได้รับอนุมัติแผนงบประมาณ ไม่สอดคล้องกับเป้าหมาย และมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณที่กรมอนามัยกำหนด

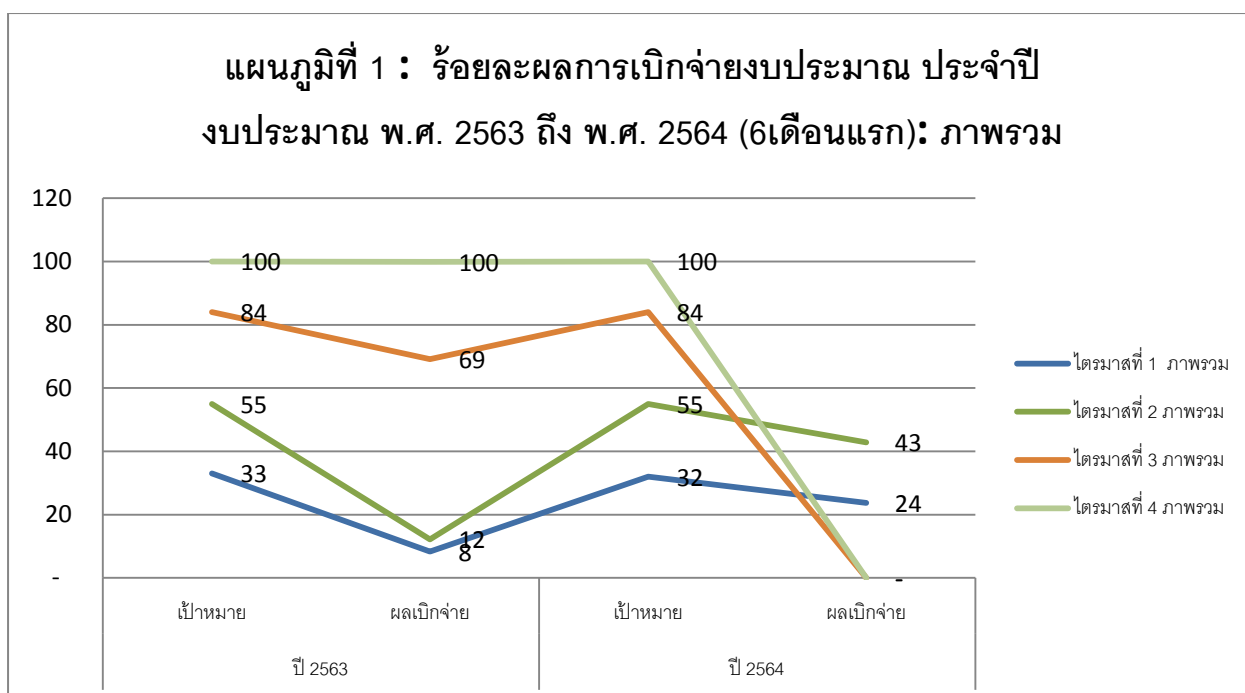
การวิเคราะห์ Assessment องค์ประกอบ 3 ด้าน

1. ด้านผลผลิตและผลลัพธ์ของการดำเนินงาน

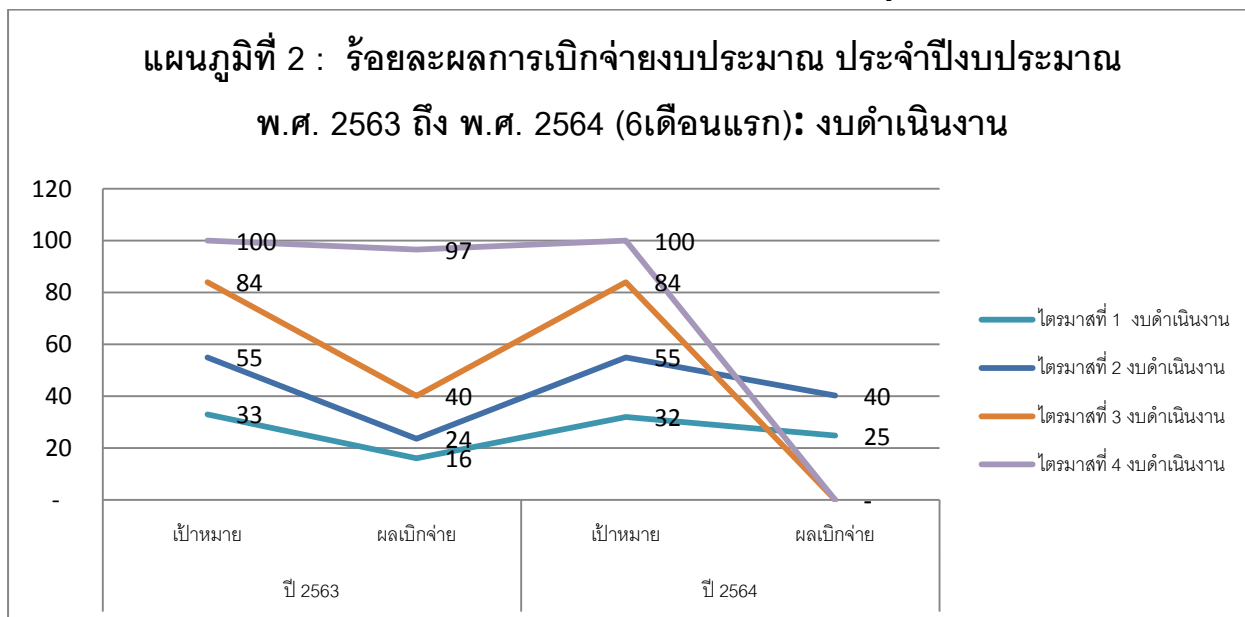
1.1 ผลผลิตผลลัพธ์ระดับ T (Trends) แนวโน้ม

ตารางร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2564 (รอบ6เดือนแรก)

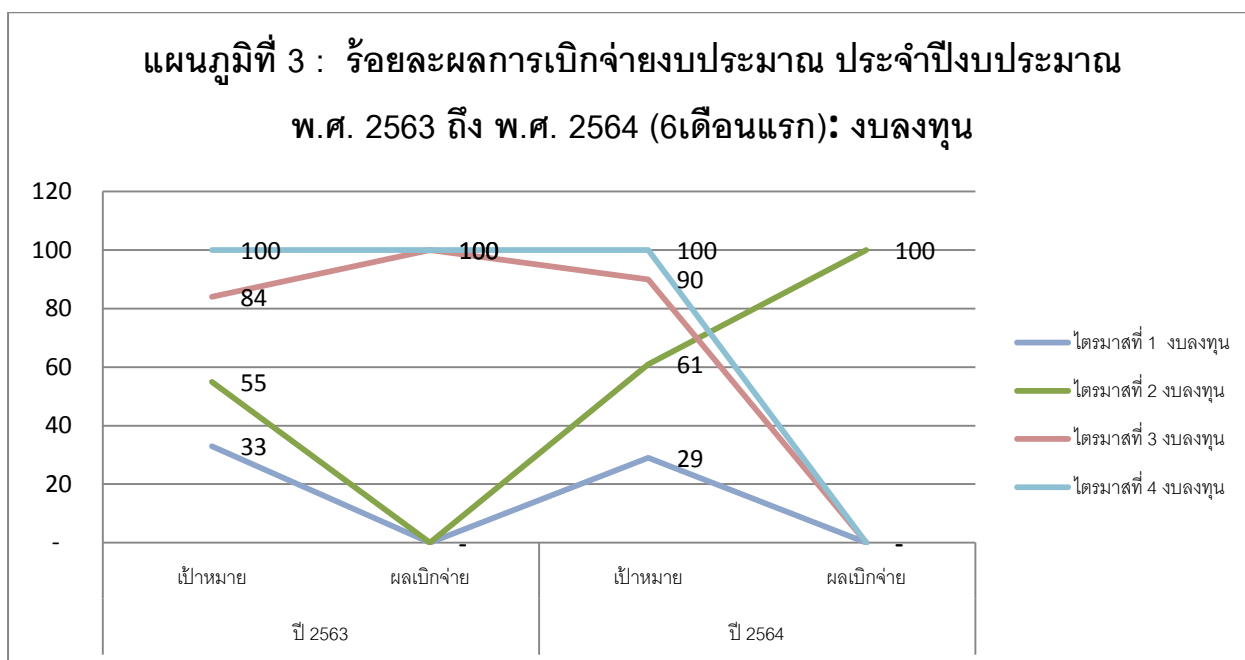
ปีงบประมาณ	เป้าหมาย* /ผลการเบิกจ่าย**	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4		
		ภาพรวม	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	ภาพรวม	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	ภาพรวม	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	ภาพรวม	งบดำเนินงาน	งบลงทุน
ปี 2563	เป้าหมาย	33	33	33	55	55	55	84	84	84	100	100	100
	ผลเบิกจ่าย	8	16	-	12	24	-	69	40	100	100	97	100
ปี 2564	เป้าหมาย	32	32	29	55	55	61	84	84	90	100	100	100
	ผลเบิกจ่าย	24	25	-	43	40	100	-	-	-	-	-	-



จากแผนภูมิที่ 1 พบว่าผลลัพธ์ของร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณสะสมในภาพรวมทุกรายงบของหน่วยงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไตรมาสที่ 1-3 ต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ และไตรมาสที่ 4 เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ส่วนปีงบประมาณ 2564 ไตรมาสที่ 1 -2 ผลเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งมีแนวโน้มเบิกจ่ายลดลง



จากแผนภูมิที่ 2 พบว่าผลลัพธ์ของร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณสะสมงบดำเนินงานของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไตรมาสที่ 1-4 ต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ส่วนปีงบประมาณ 2564 ไตรมาสที่ 1-2 ผลเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งมีแนวโน้มเบิกจ่ายลดลง



จากแผนภูมิที่ 3 พบว่าผลลัพธ์ของร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณสะสมงบดำเนินงานของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไตรมาส 1-2 ผลการเบิกจ่ายยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจากรอการจัดสรรงบประมาณ และเป็นการดำเนินการในภาพรวมของกรมอนามัย โดยหน่วยงานได้รับเงินลงทุนเพื่อ จัดซื้อรถยนต์ราชการ จำนวน 1 คัน ส่งผลให้ไม่สามารถบริหารจัดการเวลาได้คล่องตัว ไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 หน่วยงานมีผลเบิกจ่ายสูงกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ส่วนปีงบประมาณ 2564 ไตรมาสที่ 1 ผลเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ และไตรมาส 2 ผลการเบิกจ่ายสูงกว่าเป้าหมาย ซึ่งมีแนวโน้มเบิกจ่ายเพิ่มขึ้น

1.2 ผลผลิตผลลัพธ์ระดับ Le (Level) ของผลการดำเนินการในปัจจุบัน

ภาพรายงานผลติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ งบจ.1 (15 มี.ค. 64)

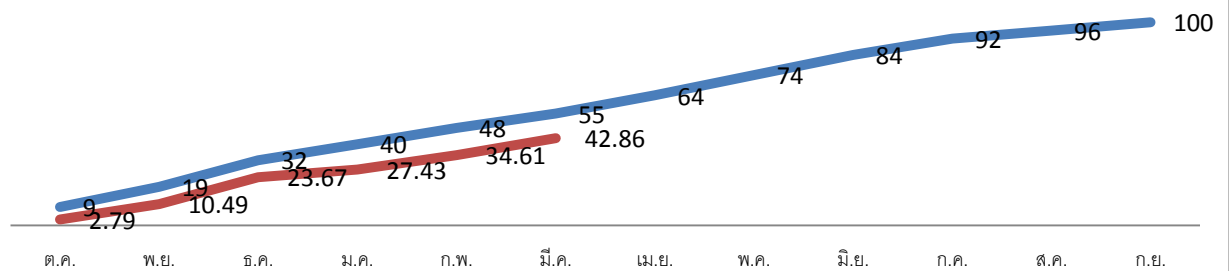
ประเภทของโครงการ/กิจกรรม	งบผูกพันรวม (บาท)	งบผูกพันเบิกจ่าย (บาท)	งบผูกพันคงเหลือ (บาท)	งบผูกพันคงเหลือ (บาท)				งบผูกพันคงเหลือ (บาท)				งบผูกพันคงเหลือ (บาท)				งบผูกพันคงเหลือ (บาท)	งบผูกพันคงเหลือ (บาท)	งบผูกพันคงเหลือ (บาท)
				งบผูกพันคงเหลือ (บาท)		งบผูกพันคงเหลือ (บาท)		งบผูกพันคงเหลือ (บาท)		งบผูกพันคงเหลือ (บาท)								
				งบผูกพันคงเหลือ (บาท)	งบผูกพันคงเหลือ (บาท)	งบผูกพันคงเหลือ (บาท)	งบผูกพันคงเหลือ (บาท)	งบผูกพันคงเหลือ (บาท)	งบผูกพันคงเหลือ (บาท)	งบผูกพันคงเหลือ (บาท)	งบผูกพันคงเหลือ (บาท)							
งบผูกพันรวม	1,116,933.00	107,222.00	1,009,711.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
งบผูกพันคงเหลือ	1,116,933.00	107,222.00	1,009,711.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
งบผูกพันคงเหลือ	1,116,933.00	107,222.00	1,009,711.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

คลิกดู [ดาวน์โหลด](#)

แผนภูมิที่ 4 ร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. 2564 (รอบ 6 เดือนแรก) :

ภาพรวม

เป้าหมาย ผลเบิกจ่าย



จากแผนภูมิที่ 4 ร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. 2564 (รอบ 6 เดือนแรก) :ภาพรวม (งบดำเนินงาน และงบลงทุน) พบว่าผลิตผลผลิตการดำเนินงานสะสม ร้อยละ 42.86 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ที่ ร้อยละ 55. ซึ่งหน่วยงานมีการควบคุมกำกับติดตามเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีการประชุม คณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายประจำหน่วยงาน และมีการรายงานติดตามเร่งรัดผลการเบิกจ่าย งบจ.1 เป็น ประจำทุกเดือน รวมถึงจัดให้มีการปรับแผนทุกรายไตรมาส หรือตามการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์แวดล้อม ปัจจุบัน

**2. ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** วิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหน่วยงาน โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ 1) ผู้บริหารกรมอนามัย 2) ผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ และ 3) บุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ทั้งนี้หน่วยงานได้มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ผ่านการประชุมรายงานติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณในระดับกรม และระดับหน่วยงาน เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้รับรู้ถึงสถานการณ์ประเด็นปัญหา และวางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้บรรลุความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยสามารถแบ่งความหวังตามกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังต่อไปนี้

2.1 ผู้บริหารกรมอนามัย จากหนังสือกรมอนามัย ที่ สธ 0903.02/ 7756 ลงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 กำหนดแนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2564 และที่ สธ 0903.02/ว7726 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 ขอแก้ไขเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2564 และมีการจัดการประชุมกรมอนามัยทุกวันอังคาร สัปดาห์ที่ 2 ของเดือน แสดงให้เห็นว่าผู้บริหารกรมอนามัย มีความคาดหวังให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ สะสมภาพรวมทุกรายงบ ทุกรายไตรมาส ให้บรรลุเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 ของหน่วยเป็นไปตามมาตรการการคลังด้านการใช้จ่ายภาครัฐ ที่สำนักงานงบประมาณกำหนด

2.2 ผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ หน่วยงานมีการจัดประชุมกำกับ ติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ทุกวันพฤหัสบดี สัปดาห์ที่ 4 ของเดือน และจัดการประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย เป็นประจำทุกเดือน แสดงให้เห็นว่าผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ มีความคาดหวังให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณสะสมภาพรวมทุกรายงบ ทุกรายไตรมาส ให้บรรลุเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามแนวทางและเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด

2.3 บุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ รับทราบแนวทาง เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ จากผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ เป็นประจำทุกเดือนผ่านการประชุมกำกับ ติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ทุกวันพฤหัสบดี สัปดาห์ที่ 4 ของเดือน และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนที่หน่วยงานวางไว้อย่างเคร่งครัด แสดงให้เห็นว่าบุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ มีความคาดหวังที่จะดำเนินงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จตามแผนที่วางไว้ ถึงแม้ปัจจุบันหน่วยงานจะยังไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผน เนื่องด้วยสถานการณ์ความไม่แน่นอนของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา -19 ที่มีผลกระทบต่อการจัดโครงการฝึกอบรมต่างๆ ทำให้ต้องมีการปรับแผนในการเบิกจ่ายงบประมาณตามสถานการณ์ ที่เกิดขึ้น บุคลากรทุกท่านให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการหาแนวทางพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่วางไว้ อย่างเคร่งครัด

**3. ด้านข้อมูลวิชาการและอื่นๆ** หน่วยงานจัดให้มีข้อมูลวิชาการ ด้านการให้ความรู้ให้ผู้รับบริการ ได้แก่ ผู้บริหาร และบุคลากรศูนย์ความร่วมมือทุกท่าน โดยการเผยแพร่กฎ ระเบียบ แนวทาง ที่สนับสนุน ให้หน่วยงานมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2564 ได้ตามเป้าหมายที่วางแผน ในทุกรายงบ และรายไตรมาส ผ่านรูปแบบหนังสือแจ้งเวียน ดิติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ ประกาศ ลงเอกสารเผยแพร่ในเว็บไซต์หน่วยงาน และการประชุมกำกับ ติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ทุกวันพฤหัสบดี สัปดาห์ที่ 4 ของเดือน อย่างสม่ำเสมอ

## &gt;&gt; Advocacy

จากการวิเคราะห์ห้องค์ประกอบ ทั้ง 3 ด้าน พบว่าด้านผลผลิตและผลลัพธ์ของการดำเนินงาน ผลผลิตผลลัพธ์ระดับ T (Trends) แนวโน้ม ย้อนหลัง 1 ปีงบประมาณ หน่วยงานมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดในรายไตรมาสที่ 3 - 4 อาจเนื่องมาจากได้รับจัดสรรวงเงินงบประมาณเพื่อดำเนินงานเต็มวงเงินงบประมาณภาพรวมทั้งปี และปรับแผนการดำเนินงานได้ทันตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ส่วนผลผลิตผลลัพธ์ระดับ Le (Level) ของผลการดำเนินการในปัจจุบัน หน่วยงานยังไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผนที่วางไว้ เนื่องด้วยสถานการณ์ความไม่แน่นอนของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา -19 ที่มีผลกระทบต่อการจัดโครงการฝึกอบรมต่างๆ ทำให้ต้องมีการปรับแผน ปรับรูปแบบกิจกรรม ในการเบิกจ่ายงบประมาณตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้บุคลากรในหน่วยงาน ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการหาแนวทางแก้ไข และพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่วางไว้ อย่างเคร่งครัด เพื่อกำกับติดตาม และเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2564 ให้เป็นไปตามเป้าหมายกรมอนามัย ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ จึงได้สื่อสารประเด็นความรู้ มาตรการ และแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ดังนี้

**ความรู้ให้ผู้บริหาร**

ที่	ชื่อประเด็นความรู้	เหตุผล	กลุ่มเป้าหมาย
1	แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2564 (หนังสือกรมอนามัยที่ สร 0903.02/ 7756 ลงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 และที่ สร 0903.02/ ว7726 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563)	เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงาน มีเป้าหมายและแนวทางการดำเนินงานในทิศทางเดียวกัน กระตุ้นให้เกิดความตระหนักรู้ในเป้าหมายความสำเร็จร่วมกัน	ผู้บริหารและบุคลากร ศูนย์ความร่วมมือ ระหว่างประเทศ
2	แผนปฏิบัติการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ประจำปี 2564	เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงาน มีแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน และเป็นเครื่องมือขับเคลื่อน ติดตาม ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	ผู้บริหารและบุคลากร ศูนย์ความร่วมมือ ระหว่างประเทศ
3	คู่มือตรวจสอบใบสำคัญการเบิกจ่าย (กองคลัง กรมอนามัย)	เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงานทราบถึงกฎ ระเบียบ ในการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง	
4	หลักการเบิกค่าใช้จ่ายกรณียกเลิกหรือเลื่อนการเดินทางไปราชการ การจัดฝึกอบรม การจัดงาน และการจัดประชุมระหว่างประเทศ อันเป็นผลสืบเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควโรนา 2019 (หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค 0408.04/ว35 ลงวันที่ 2 มีนาคม 2563)	เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงานทราบถึงกฎ ระเบียบ ในการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	
5	หลักเกณฑ์การเบิกค่าตอบแทนในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค 0408.05/ว55 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2563)	เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงานทราบถึงกฎ ระเบียบ ในการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	

## ทบทวนมาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณ

แนวทาง	มาตรการ	หลักการ/เหตุผลกำหนดมาตรการ
Partnership	มาตรการสร้างการมีส่วนร่วมระหว่าง ผู้บริหารกรมอนามัย ผู้อำนวยการ และบุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ	เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รับรู้ ตระหนัก ถึงผลสำเร็จของการดำเนินงาน เป้าหมายผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ที่กรมอนามัยกำหนด ร่วมกัน
Regulation and Legislation	มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ
Advocate	มาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ	เพื่อชี้แนะให้บุคลากร รับรู้ ถึงเป้าหมาย สถานการณ์เดียวกัน เพื่อเร่งรัด และติดตามการดำเนินงานตามมาตรการ นำไปสู่ความสำเร็จร่วมกัน
Build Capacity	มาตรการให้ความรู้ ด้านแผนปฏิบัติงาน แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ คู่มือตรวจสอบใบสำคัญการเบิกจ่าย หลักเกณฑ์การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายตามประเภทรายจ่าย ให้เป็นปัจจุบัน	เพื่อถ่ายทอดประเด็นความรู้ สื่อสาร ให้บุคลากร ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ตามกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ รวมทั้งเป็นพื้นฐานในการพัฒนาบุคลากร ในทุกระดับ ให้ดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และนำมาซึ่งผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามที่กรมอนามัยวางไว้

## &gt;&gt; Management and Governance

## ทบทวน/ปรับปรุง แผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณ

ที่	กิจกรรม / ขั้นตอน	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	ระยะเวลา เริ่มต้น – สิ้นสุด	มาตรการ	ประเด็นความรู้
1	จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564	1 ฉบับ	1 – 31 ต.ค. 63	- Partnership มาตรการสร้างการมีส่วนร่วมระหว่าง ผู้บริหารกรมอนามัย ผู้อำนวยการ และบุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ - Regulation and Legislation : มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี	- แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2564
2	จัดทำรายงานติดตามการดำเนินงานตัวชี้วัด ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณประจำเดือน *ติดตามการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนฯ* (ขึ้นเว็บไซต์หน่วยงานภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไป)	6 ครั้ง	1 ม.ค. 64 ถึง 31 ก.ค. 64	- Advocate มาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ	
3	จัดทำรายงานผลติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ (รบจ.1) (ขึ้นเว็บไซต์หน่วยงานภายในวันที่ 20 ของทุกเดือน)	12 ครั้ง	1 ต.ค. 63 ถึง 31 ก.ค. 64	- Partnership มาตรการสร้างการมีส่วนร่วมระหว่าง ผู้บริหารกรมอนามัย ผู้อำนวยการ และบุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ - Advocate มาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ	



ที่	กิจกรรม / ขั้นตอน	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	ระยะเวลา เริ่มต้น – สิ้นสุด	มาตรการ	ประเด็นความรู้
4	จัดทำรายงานผลการประชุม คณะทำงานติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ขึ้นเว็บไซต์หน่วยงานภายใน วันที่ 20 ของทุกเดือน)	12 ครั้ง	1 ต.ค. 63 ถึง 31 ก.ค. 64	- Advocate มาตรการขับเคลื่อนการ ดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่าย งบประมาณ	
5	จัดทำประกาศมาตรการ และแผนการ ขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัดที่ 2.3 ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ	1 ฉบับ	1 – 28 ก.พ. 64	- Advocate มาตรการขับเคลื่อนการ ดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่าย งบประมาณ	
6	จัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หรือสรุป onepage ถึงประเด็นความรู้ เกี่ยวกับ ระเบียบ วิธีการเบิกจ่ายงบประมาณ ทุกประเภทค่าใช้จ่าย ของบุคลากรที่ ได้รับมอบหมายให้เข้าร่วมประชุม อบรม ที่จัดขึ้นโดยกรมอนามัย หรือ หน่วยงานภายนอก หรือช่องทางอื่นๆ	2 ครั้ง	ครั้งที่ 1 (ก.พ. 64) ครั้งที่ 2 (ก.ค. 64)	- Build Capacity มาตรการให้ความรู้ ด้านแผนปฏิบัติงาน แนวทางในการ ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ คู่มือ ตรวจสอบใบสำคัญการเบิกจ่าย หลักเกณฑ์การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายตาม ประเภทรายจ่าย ให้เป็นปัจจุบัน	

### ข้อมูลหลักฐานประกอบ

1. รายงานผลติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ รบจ.1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 [ดาวนโหลด](#)
2. รายงานแผนผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 [ดาวนโหลด](#)
3. หนังสือกรมอนามัย ที่ สธ 0903.02/ 7756 ลงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 กำหนดแนวทางในการดำเนินการ  
เบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2564 และที่ สธ 0903.02/ว7726 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 ขอแก้ไขเป้าหมายการ  
เบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2564 [ดาวนโหลด](#)
4. รายงานการประชุมประจำเดือน ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ประจำปี 2564 [ดาวนโหลด](#)
5. แผนปฏิบัติการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ประจำปี 2564 [ดาวนโหลด](#)
6. คู่มือตรวจสอบใบสำคัญการเบิกจ่าย [ดาวนโหลด](#)
7. หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค 0408.04/ว35 ลงวันที่ 2 มีนาคม 2563 หลักการเบิกค่าใช้จ่ายกรณี  
ยกเลิกหรือเลื่อนการเดินทางไปราชการ การจัดฝึกอบรม การจัดงาน และการจัดประชุมระหว่างประเทศ อันเป็นผล  
สืบเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควโรนา 2019 [ดาวนโหลด](#)
8. หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค 0408.05/ว55 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2563 หลักเกณฑ์การเบิก  
ค่าตอบแทนในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ [ดาวนโหลด](#)