

สรุปและวิเคราะห์ผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome)

ตัวชี้วัด 1.41 จำนวนการขอความร่วมมือและบันทึกข้อตกลงร่วมกัน (เรื่อง)

รอบ 5 เดือนหลัง (มีนาคม - กรกฎาคม 2564) และภาพรวมการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2564

1. สรุปผลผลิต เปรียบเทียบกับแผนขับเคลื่อนการดำเนินงานฯ

ลำดับที่	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมายตลอดปีงบประมาณ 64	ผลผลิตรอบ 5 เดือนหลัง	สรุปภาพรวมการดำเนินงานปีงบประมาณ 64 (จนถึงเดือน ก.ค. 64)	หมายเหตุ
1	รวบรวมข้อมูลการขอความร่วมมือระหว่างประเทศของกรมอนามัยและประเด็นที่ต่างประเทศสนใจนำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดมาตรการและวางแผนขับเคลื่อน	ตุลาคม 2563	1 ครั้ง	0 ครั้ง	1 ครั้ง (บรรลุเป้าหมายแล้ว)	ดำเนินการเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนตุลาคม 2563 หลักฐาน https://bit.ly/3yDRZpz
2	จัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านภาษาอังกฤษ	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564 (แผนโครงการ ธ.ค. 63, มี.ค. 64)	2 ครั้ง	1 ครั้ง	2 ครั้ง (บรรลุเป้าหมายแล้ว)	ดำเนินการจัดโครงการอบรมเพื่อพัฒนาฝีมืออาชีพด้านต่างประเทศสู่ DOH 4.0 ครบ 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 เดือนธันวาคม 2563 หลักฐาน https://bit.ly/3lNnOZo ครั้งที่ 2 เดือนมีนาคม 2564 หลักฐาน https://bit.ly/3CzWhRd
3	จัดประชุมคณะกรรมการด้านต่างประเทศ กรมอนามัย	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564 (แผนโครงการ ก.พ., มี.ย., ก.ย. 64)	3 ครั้ง	1 ครั้ง	2 ครั้ง (บรรลุเป้าหมายตามกำหนดระยะเวลา โดยมีกำหนดจัดการประชุมครั้งที่ 3 ในเดือน ก.ย. 64)	ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการด้านต่างประเทศ กรมอนามัย 2 ครั้ง ครั้งที่ 1/2564 กุมภาพันธ์ 2564 หลักฐาน https://bit.ly/3ixRMhX ครั้งที่ 2/2564 มิถุนายน 2564 หลักฐาน https://bit.ly/3lKSwT7

ลำดับ ที่	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย ตลอดปีงบประมาณ 64	ผลผลิต รอบ 5 เดือน หลัง	สรุปภาพรวมการ ดำเนินงานปีงบประมาณ 64 (จนถึงเดือน ก.ค. 64)	หมายเหตุ
4	เข้าร่วม หรือสนับสนุน/อำนวยความสะดวกบุคคลากรกรมอนามัย ในการเข้าร่วมการประชุม/หารือระหว่างประเทศ	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564 (สนับสนุนการเข้าร่วมประชุมตลอดทั้งปี ทั้งนี้ ไม่สามารถกำหนดแผนการประชุมที่แน่นอนได้ ขึ้นอยู่กับภาระหรือหน่วยงานคู่ร่วมมือ)	5 ครั้ง	5 ครั้ง	10 ครั้ง (ดำเนินการจริงได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้)	<ul style="list-style-type: none"> - ตุลาคม 2563 จำนวน 2 ครั้ง <ul style="list-style-type: none"> ➔ ประชุม 6th Meeting of ASEAN Health Cluster1: Promoting Healthy Lifestyle หลักฐาน https://bit.ly/2VJa3jG ➔ การเข้าเยี่ยมชมคารวะอธิบดีกรมอนามัยของผู้แทน UNICEF ประจำประเทศไทย หลักฐาน https://bit.ly/3AnUlt8 - พฤศจิกายน 2563 จำนวน 1 ครั้ง <ul style="list-style-type: none"> ➔ การประชุมสืบเนื่องของการประชุมสมัชชาอนามัยโลก สมัยที่ 73 (Resumed WHA73) หลักฐาน https://bit.ly/3CzT6sD - มกราคม 2564 จำนวน 1 ครั้ง <ul style="list-style-type: none"> ➔ การประชุมคณะกรรมการบริหารองค์การอนามัยโลก สมัยที่ 148 (EB148) หลักฐาน https://bit.ly/3xxmpbH ➔ การเข้าเยี่ยมชมคารวะอธิบดีกรมอนามัยของผู้แทน UNFPA ประจำประเทศไทย หลักฐาน https://bit.ly/2Ub9H4Y - เมษายน 2564 จำนวน 1 ครั้ง <ul style="list-style-type: none"> ➔ การเข้าเยี่ยมชมคารวะอธิบดีกรมอนามัยของผู้แทน WHO และ UNICEF หลักฐาน https://bit.ly/2VyIO3x

ลำดับที่	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมายตลอดปีงบประมาณ 64	ผลผลิตรอบ 5 เดือนหลัง	สรุปภาพรวมการดำเนินงานปีงบประมาณ 64 (จนถึงเดือน ก.ค. 64)	หมายเหตุ
						<ul style="list-style-type: none"> - พฤษภาคม 2564 จำนวน 1 ครั้ง → การประชุมสมัชชาอนามัยโลก สมัยที่ 74 (WHA74) หลักฐาน https://bit.ly/3fJXls3 - กรกฎาคม 2564 จำนวน 3 ครั้ง → การประชุมเพื่อหารือการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ WHO CCS ค.ศ. 2022 – 2026 หลักฐาน https://bit.ly/3Akb1lp → การประชุมหารือระดับประเทศเพื่อพัฒนาแผนงาน CDP ของ UNFPA ค.ศ. 2022 – 2026 หลักฐาน https://bit.ly/3jOlu0j → การประชุมเพื่อพัฒนาแผนงาน Country Programme ของ UNDP ค.ศ. 2022 – 2026 หลักฐาน https://bit.ly/3Crmx0b
5	จัดทำบันทึกข้อตกลง เอกสารโครงการความร่วมมือกับต่างประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศ	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564 (ขับเคลื่อนการดำเนินงานตลอดทั้งปี ทั้งนี้ ยังไม่สามารถระบุได้ว่าจะมีการจัดทำบันทึกข้อตกลง หรือลงนามข้อตกลงในเดือนใด)	1 เรื่อง	0 เรื่อง	1 เรื่อง (บรรลุเป้าหมายแล้ว)	โครงการ Safe Birth for All (ลงนามแล้วเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2564) หลักฐาน https://bit.ly/37tHLwf ทั้งนี้ มีโครงการ/ข้อตกลงที่อยู่ระหว่างการเจรจาอีก 4 โครงการ ดังนี้ 1. โครงการ Enhancing Food and Drinking Water Sanitation หลักฐาน https://bit.ly/37uL462

ลำดับ ที่	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย ตลอดปีงบประมาณ 64	ผลผลิต รอบ 5 เดือน หลัง	สรุปภาพรวมการ ดำเนินงานปีงบประมาณ 64 (จนถึงเดือน ก.ค. 64)	หมายเหตุ
						2. แผนยุทธศาสตร์ WHO CCS ค.ศ. 2022 – 2026 หลักฐาน https://bit.ly/3Akb1lp 3. แผนงาน CDP ของ UNFPA ค.ศ. 2022 – 2026 หลักฐาน https://bit.ly/3jOlu0j 4. แผนงาน Country Programme ของ UNDP ค.ศ. 2022 – 2026 หลักฐาน https://bit.ly/3Crmx0b
6	ทำรายงานสรุป (one page) การติดตามความคืบหน้าการ ดำเนินงานตัวชี้วัดทุกเดือน	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564 (แผนดำเนินงาน ต.ค., พ.ย., ธ.ค. 63, ม.ค., ก.พ., มี.ค., เม.ย., พ.ค., มิ.ย., ก.ค. 64)	10 ครั้ง	5 ครั้ง	10 ครั้ง (บรรลุเป้าหมายแล้ว)	นำเสนอการติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน ในที่ประชุมประจำเดือนของ ศรป. ทุกเดือน - ตุลาคม 2563 จำนวน 1 ครั้ง หลักฐาน https://bit.ly/3lOqYvA - พฤศจิกายน 2563 จำนวน 1 ครั้ง หลักฐาน https://bit.ly/3jKqpRv - ธันวาคม 2563 จำนวน 1 ครั้ง หลักฐาน https://bit.ly/3xEXKSC - มกราคม 2564 จำนวน 1 ครั้ง หลักฐาน https://bit.ly/3s6SJBd - กุมภาพันธ์ 2564 จำนวน 1 ครั้ง หลักฐาน https://bit.ly/3Ao32DM - มีนาคม 2564 จำนวน 1 ครั้ง หลักฐาน https://bit.ly/3xB2aKr - เมษายน 2564 จำนวน 1 ครั้ง หลักฐาน https://bit.ly/3s6leiz

ลำดับ ที่	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย ตลอดปีงบประมาณ 64	ผลผลิต รอบ 5 เดือน หลัง	สรุปภาพรวมการ ดำเนินงานปีงบประมาณ 64 (จนถึงเดือน ก.ค. 64)	หมายเหตุ
						<ul style="list-style-type: none"> - พฤษภาคม 2564 จำนวน 1 ครั้ง หลักฐาน https://bit.ly/3xBLU0q - มิถุนายน 2564 จำนวน 1 ครั้ง หลักฐาน https://bit.ly/3s3urbl - กรกฎาคม 2564 จำนวน 1 ครั้ง หลักฐาน https://bit.ly/3lMCPeb
7	สรุปและวิเคราะห์ผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ของการดำเนินงาน ตัวชี้วัดทุก 5 เดือน	กุมภาพันธ์ – กันยายน 2564 (แผนดำเนินงาน ก.พ., ก.ค. 64)	2 ครั้ง	1 ครั้ง	2 ครั้ง (บรรลุเป้าหมายแล้ว)	<p>ดำเนินการสรุปและวิเคราะห์ผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ของการดำเนินงาน ตัวชี้วัด</p> <ul style="list-style-type: none"> - รอบ 5 เดือนแรก กุมภาพันธ์ 2564 จำนวน 1 ครั้ง หลักฐาน https://bit.ly/3yEW50S - รอบ 5 เดือนหลัง กรกฎาคม 2564 จำนวน 1 ครั้ง หลักฐาน เอกสารฉบับนี้

2. ผลลัพธ์ของการดำเนินงานตัวชี้วัด รอบ 5 เดือนหลัง และภาพรวมการดำเนินงานปีงบประมาณ 2564

เป้าหมายผลลัพธ์ (outcome) ของการดำเนินงานตัวชี้วัด 1.41 จำนวนกรอบความร่วมมือและบันทึกข้อตกลงร่วมกัน (เรื่อง) ในรอบ 5 เดือนหลัง มีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

จากเดิม ระดับความร่วมมือกับต่างประเทศในการปรับปรุง/พัฒนามาตรฐานภายในประเทศให้สอดคล้องกับพันธกรณีระหว่างประเทศและมาตรฐานสากลที่สำคัญ ในระหว่างปี 61-65 มากขึ้น/ดีขึ้นจากเดิมร้อยละ 5-10

เปลี่ยนเป็น มีรายงานสรุปผลการดำเนินงาน (ข้อมูล/โครงการ/ กิจกรรมที่สอดคล้อง/มาตรฐาน/ความร่วมมือ) ตามแผนแม่บทยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศ ได้ทันตามกำหนดเวลา และครบตามจำนวนที่ได้รับการร้องขอ คิดเป็นร้อยละ 100

สาเหตุการเปลี่ยนแปลงผลลัพธ์ตัวชี้วัดเนื่องมาจากข้อมูล “ระดับความร่วมมือกับต่างประเทศในการปรับปรุง/พัฒนามาตรฐานภายในประเทศให้สอดคล้องกับพันธกรณีระหว่างประเทศ และมาตรฐานสากลที่สำคัญในระหว่างปี 61-65 มากขึ้น/ดีขึ้นจากเดิมร้อยละ 5-10” จำเป็นต้องนำข้อมูลที่รายงานจากกระทรวงการต่างประเทศ และศรป. ได้รับทราบจากกระทรวงการต่างประเทศว่ายังไม่ได้มีรายงานตัวชี้วัดข้างต้น จากเดิมที่แจ้งว่าจะทำการจะรายงานภายในเดือนมิถุนายน 2564

ในการนี้ ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศจึงได้จัดทำ “รายงานสรุปผลการดำเนินงานตัวชี้วัด 1.41 จำนวนกรอบความร่วมมือและบันทึกข้อตกลงร่วมกัน (เรื่อง) รอบ 5 เดือนหลัง และภาพรวมการดำเนินงานตลอดปีงบประมาณ 2564 ที่สอดคล้องตามแผนแม่บทยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศ” เพื่อแสดงความเชื่อมโยงระหว่างการดำเนินงานตัวชี้วัด 1.41 กับแผนแม่บทยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศ เป้าหมายแผนย่อยที่ 3 คือ มีการพัฒนาที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและพันธกรณีระหว่างประเทศ (มีมาตรฐานสากล) และสรุปการดำเนินงานซึ่งแสดงให้เห็นผลลัพธ์ของการดำเนินงานตามตัวชี้วัด 1.41 ว่าสามารถดำเนินการได้ทันตามกำหนดเวลาและครบตามจำนวนที่ได้รับการร้องขอ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยสรุปเป็น 2 ประเด็นหลัก ได้แก่ (1) การจัดทำบันทึกข้อตกลงหรือเอกสารโครงการความร่วมมือ และ (2) การเข้าร่วม หรือสนับสนุน/อำนวยความสะดวกบุคลากรกรมอนามัยในการเข้าร่วมการประชุม/หารือระหว่างประเทศ รายละเอียดปรากฏดังรายงานตามลิงก์นี้ <https://bit.ly/3iz6W6M>

ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ (ศรป.) สรุปปัจจัยที่สนับสนุนให้การดำเนินงานรอบ 5 เดือนหลัง รวมถึงปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานขับเคลื่อนตัวชี้วัด 1.41 ตลอดปีงบประมาณ 2564 และแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานได้ดังนี้

2.1 โอกาส/ปัจจัยสนับสนุน

- ปี 2564 เป็นปีสุดท้ายของแผนการดำเนินงานระยะกลางระหว่างประเทศในหลายกรอบ เช่น แผนยุทธศาสตร์ WHO CCS (2017 – 2021) แผนงาน CPD ของ UNFPA (2017 – 2021) ทำให้เกิดการหารือระหว่างหน่วยงานต่างๆ กับกรมอนามัยหลายครั้ง จึงเป็นโอกาสที่กรมอนามัยจะสามารถผลักดันประเด็นสุขภาพที่กรมอนามัยให้ความสำคัญเข้าไปในแผนงานระหว่างประเทศต่างๆ ได้
- หน่วยงานและบุคลากรสามารถมีความคุ้นเคยและสามารถปรับตัวเข้ากับเทคโนโลยีการประชุมออนไลน์ได้ดีขึ้น ทำให้สามารถขยายกลุ่มเป้าหมายในการเข้าร่วมประชุมหารือระหว่างประเทศ เป็นโอกาสในการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ทั้งด้านภาษาอังกฤษ ด้านวิชาการ รวมถึงทักษะการเจรจาในเวทีการประชุมระดับนานาชาติ

- เครือข่ายคณะกรรมการดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศ กรมอนามัย มีการประชุมหารือเพื่อติดตามการดำเนินงานด้านต่างประเทศในปีงบประมาณ 2564 ที่ค่อนข้างต่อเนื่อง รวมถึงมีเครือข่ายการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการจึงทำให้การประสานงานเพื่อขอข้อมูลและเสนอชื่อผู้แทนเข้าร่วมการประชุมต่างๆ สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วทันเวลา

2.2 ปัญหา/อุปสรรค

- บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญทั้งด้านวิชาการและภาษาอังกฤษที่สามารถเป็นผู้แทนกรมอนามัยหรือผู้แทนประเทศไทยในการประชุม/เจรจาระหว่างประเทศได้ ยังมีจำนวนจำกัดมาก ทำให้บุคลากรที่มีคุณสมบัติซึ่งเป็นคนเดิมต้องรับภาระงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากต้องเข้าร่วมประชุมหลายรายการ รวมถึงอาจต้องรับผิดชอบประเด็นที่อยู่นอกเหนือภารกิจของตนเองด้วย
- กรมอนามัยยังไม่มีกลไกสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้แทนที่เข้าร่วมการประชุมต่างประเทศผ่านระบบออนไลน์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งหลายกรณีประเทศที่เป็นเจ้าภาพจัดประชุมมีเขตเวลา (time zone) ต่างจากประเทศไทยหลายชั่วโมง เช่น ประเทศในทวีปยุโรปและอเมริกา ทำให้ผู้แทนต้องเข้าร่วมการประชุมในช่วงดึก – เช้ามืด ของประเทศไทย และยังต้องเข้ามาปฏิบัติงานที่กรมอนามัยในเช้าวันรุ่งขึ้นตามเวลาราชการ ส่งผลให้เกิดความอ่อนล้า ปัจจุบันบางหน่วยงานมีการสนับสนุนโดยอนุญาตให้บุคลากรที่ต้องเข้าร่วมการประชุมออนไลน์ปฏิบัติงานจากที่พัก (work from home) ในช่วงที่มีการประชุม แต่วิธีนี้ยังขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้บริหารหน่วยงานด้วย จึงยังไม่สามารถดำเนินการได้ 100%

2.3 แนวทางปรับปรุงการดำเนินงาน

- จัดกิจกรรม/โครงการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษให้แก่บุคลากรกรมอนามัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มจำนวนบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นผู้แทนกรมอนามัยในการประชุม หารือ เสร็จในการประชุมระหว่างประเทศ
- สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่รับผิดชอบงานด้านต่างประเทศ ทั้งด้านภาษาอังกฤษและด้านวิชาการ เช่น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกบุคลากรในการเข้าร่วมการอบรมการประชุมระหว่างประเทศ เพื่อให้สามารถเป็นผู้ประสานในการจัดทำข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับภารกิจหน่วยงานของตนเองได้
- จัดให้มีกลไกสนับสนุนผู้แทนในการเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศผ่านระบบออนไลน์ที่เป็นรูปธรรม เป็นที่ยอมรับและถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

จัดทำโดย
ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ
กรกฎาคม 2564