

ทบทวนผลการดำเนินงานการดำเนินงาน  
ตัวชี้วัด 1.41 จำนวนการขอความร่วมมือและบันทึกข้อตกลงร่วมกัน (เรื่อง) รอบ 5 เดือนแรก  
เพื่อปรับมาตรการและแผนกิจกรรมรอบ 5 เดือนหลัง

1. สรุปผลผลิต เปรียบเทียบกับแผนขับเคลื่อนการดำเนินงานฯ

ลำดับ ที่	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย ตลอดทั้งปี	ผลผลิต รอบ 5 เดือนแรก	หมายเหตุ
1	รวบรวมข้อมูลการขอความร่วมมือระหว่างประเทศของกรมอนามัย และประเด็นที่ต่างประเทศสนใจ นำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดมาตรการและวางแผนขับเคลื่อน	ตุลาคม 2563	1 ครั้ง	1 ครั้ง	ดำเนินการเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนตุลาคม 2563 อ้างอิง <a href="https://bit.ly/3nRDU3c">https://bit.ly/3nRDU3c</a>
2	จัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านภาษาอังกฤษ	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564 (แผนโครงการ ธ.ค. 63, มี.ค. 64)	2 ครั้ง	1 ครั้ง	ดำเนินการจัดโครงการอบรมเพื่อพัฒนาฝีมืออาชีพด้านต่างประเทศสู่ DOH 4.0 ครั้งที่ 1 ในเดือนธันวาคม 2563 และมีแผนจัดอบรมครั้งที่ 2 ในเดือนมีนาคม 2564 อ้างอิง <a href="https://bit.ly/33m64de">https://bit.ly/33m64de</a>
3	จัดประชุมคณะกรรมการด้านต่างประเทศ กรมอนามัย	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564 (แผนโครงการ ก.พ., มี.ค., มิ.ย. 64)	3 ครั้ง	1 ครั้ง	ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการด้านต่างประเทศ กรมอนามัย ครั้งที่ 1/2564 เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2564 อ้างอิง <a href="https://bit.ly/2OOne0b">https://bit.ly/2OOne0b</a>

ลำดับ ที่	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย ตลอดทั้งปี	ผลผลิต รอบ 5 เดือนแรก	หมายเหตุ
4	เข้าร่วม หรือสนับสนุน/อำนวยความสะดวก ความสะดวุกบุคลากรกรม อนามัยในการเข้าร่วมการ ประชุม/หารือระหว่างประเทศ	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564 (สนับสนุนการเข้าร่วมประชุมตลอดทั้งปี ทั้งนี้ ยังไม่มีแผนการประชุมที่แน่นอน)	5 ครั้ง	5 ครั้ง	- ตุลาคม 2563 จำนวน 2 ครั้ง → ประชุม 6th Meeting of ASEAN Health Cluster1: Promoting Healthy Lifestyle อ้างอิง <a href="https://bit.ly/3upNMUq">https://bit.ly/3upNMUq</a> → การเข้าเยี่ยมชมคารวะอธิบดีกรมอนามัยของผู้แทน UNICEF ประจำประเทศไทย อ้างอิง <a href="https://bit.ly/3h62igd">https://bit.ly/3h62igd</a> - พฤศจิกายน 2563 จำนวน 1 ครั้ง → การประชุมสืบเนื่องของการประชุมสมัชชาอนามัยโลก สมัยที่ 73 (Resumed WHA73) อ้างอิง <a href="https://bit.ly/3urc8NE">https://bit.ly/3urc8NE</a> - มกราคม 2564 จำนวน 1 ครั้ง → การประชุมคณะกรรมการบริหารองค์การอนามัยโลก สมัยที่ 148 (148th session of the WHO Executive Board: EB148) อ้างอิง <a href="https://bit.ly/2RsuC1y">https://bit.ly/2RsuC1y</a> → การเข้าเยี่ยมชมคารวะอธิบดีกรมอนามัยของผู้แทน UNFPA ประจำประเทศไทย อ้างอิง <a href="https://bit.ly/3urt06L">https://bit.ly/3urt06L</a>

ลำดับ ที่	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย ตลอดทั้งปี	ผลผลิต รอบ 5 เดือนแรก	หมายเหตุ
5	จัดทำบันทึกข้อตกลง เอกสาร โครงการความร่วมมือกับ ต่างประเทศหรือองค์การ ระหว่างประเทศ	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564  (ขับเคลื่อนการดำเนินงานตลอดทั้งปี ทั้งนี้ ยังไม่สามารถระบุได้ว่าจะมีการจัดทำ บันทึกข้อตกลง หรือลงนามข้อตกลงใน เดือนใด)	1 เรื่อง	1 เรื่อง	อธิบดีกรมอนามัยลงนามโครงการ Safe Birth for All ภายใต้ความร่วมมือระหว่างกรมอนามัยกับกองทุน ประชากรแห่งสหประชาชาติ (UNFPA) ประจำประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2564 อ้างอิง <a href="https://bit.ly/3tqCCNZ">https://bit.ly/3tqCCNZ</a>
6	ทำรายงานสรุป (one page) การติดตามความคืบหน้าการ ดำเนินงานตัวชี้วัดทุกเดือน	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564  (แผนดำเนินงาน ต.ค., พ.ย., ธ.ค. 63, ม.ค. , ก.พ., เม.ย., พ.ค., มิ.ย., ก.ค., ส.ค. 64)	10 ครั้ง	5 ครั้ง	- ตุลาคม 2563 จำนวน 1 ครั้ง อ้างอิง <a href="https://bit.ly/2PSKl9G">https://bit.ly/2PSKl9G</a> - พฤศจิกายน 2563 จำนวน 1 ครั้ง อ้างอิง <a href="https://bit.ly/2SnoVSY">https://bit.ly/2SnoVSY</a> - ธันวาคม 2563 จำนวน 1 ครั้ง อ้างอิง <a href="https://bit.ly/2OZN4yz">https://bit.ly/2OZN4yz</a> - มกราคม 2564 จำนวน 1 ครั้ง อ้างอิง <a href="https://bit.ly/3xKoSAS">https://bit.ly/3xKoSAS</a> - กุมภาพันธ์ 2564 จำนวน 1 ครั้ง อ้างอิง <a href="https://bit.ly/3b75Fj6">https://bit.ly/3b75Fj6</a>
7	สรุปและวิเคราะห์ผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ของการ ดำเนินงานตัวชี้วัดทุก 5 เดือน	กุมภาพันธ์ – กันยายน 2564  (แผนดำเนินงาน มี.ค., ก.ย. 64)	2 ครั้ง	1 ครั้ง	ดำเนินการสรุปและวิเคราะห์ผลผลิต (output) และ ผลลัพธ์ (outcome) ของการดำเนินงานตัวชี้วัด รอบ 5 เดือนแรก ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 อ้างอิง <a href="#">เอกสารฉบับนี้</a>

## 2. ผลลัพธ์ของการดำเนินงานตัวชี้วัด รอบ 5 เดือนแรก

การดำเนินงานกิจกรรมตามแผนขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัด 1.41 จำนวนกรอบความร่วมมือและบันทึกข้อตกลงร่วมกัน (เรื่อง) ในรอบ 5 เดือนแรก เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดระยะเวลา สามารถบรรลุเป้าหมายหลักของตัวชี้วัด คือ การจัดทำบันทึกข้อตกลง เอกสารโครงการความร่วมมือกับต่างประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศ ที่ตั้งเป้าว่าตลอดทั้งปีต้องสามารถจัดทำบันทึกข้อตกลงหรือเอกสารโครงการความร่วมมือได้อย่างน้อย 1 เรื่อง โดยอธิบดีกรมอนามัยได้ลงนามอนุมัติโครงการ Safe Birth for All ภายใต้ความร่วมมือระหว่างกรมอนามัยกับกองทุนประชากรแห่งสหประชาชาติ (UNFPA) ประจำประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2564 เป็นการเริ่มต้นการดำเนินโครงการความร่วมมือหลังจากที่ได้มีการหารือระหว่างกันตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2563 หากโครงการบรรลุวัตถุประสงค์จะทำให้เกิดการพัฒนาคูณภาพและมาตรฐานบริการอนามัยมารดาและเด็ก รวมถึงบริการอนามัยการเจริญพันธุ์และการคุมกำเนิดโดยเฉพาะในวัยรุ่นและกลุ่มเปราะบางของประเทศไทยให้สอดคล้องกับพันธกรณีระหว่างประเทศและมาตรฐานสากลที่สำคัญ เช่น ข้อผูกพันด้านประชากรและการพัฒนาภายใต้กรอบการประชุมระหว่างประเทศว่าด้วยประชากรและการพัฒนา (ICPD Commitments) ซึ่งมีเป้าหมายหลักเพื่อพัฒนาการเข้าถึงบริการเจริญพันธุ์ที่ครบวงจรและเหมาะสมแก่ประชากรทุกเพศทุกวัย สู่ระดับสากลและการเสริมพลังของสตรีและความเท่าเทียมทางเพศ และพันธกรณีต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDG) โดยเฉพาะ SDG3 สร้างหลักประกันว่าคนมีสุขภาพดีและส่งเสริมสุขภาพสำหรับทุกคนในทุกวัย เป้าหมายย่อย 3.1 ลดอัตราการตายของมารดาทั่วโลกให้ต่ำกว่า 70 คน ต่อการเกิดมีชีพ 100,000 คน ภายในปี 2573 และเป้าหมายย่อย 3.7 สร้างหลักประกันถ้วนหน้า ในการเข้าถึงบริการสุขภาพทางเพศและอนามัยการเจริญพันธุ์ รวมถึงการวางแผนครอบครัว ข้อมูลข่าวสารและความรู้ และการบูรณาการอนามัยการเจริญพันธุ์ในยุทธศาสตร์และแผนงานระดับชาติ ภายในปี 2573

นอกจากนั้น ยังบรรลุเป้าหมายในการเข้าร่วม หรือสนับสนุน/อำนวยความสะดวกบุคลากรกรมอนามัยในการเข้าร่วมการประชุม/หารือระหว่างประเทศ ซึ่งตั้งเป้าว่าตลอดทั้งปีจะต้องดำเนินการได้อย่างน้อย 5 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุม/หารือระหว่างประเทศในโอกาสต่างๆ เป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างความเข้มแข็งกับภาคีเครือข่ายต่างประเทศ และยังเป็นเวทีในการผลักดัน ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามพันธกรณีระหว่างประเทศในทุกระดับ

ในส่วนของผลลัพธ์ (Outcome) ตัวชี้วัด คือ ระดับความร่วมมือกับต่างประเทศในการปรับปรุง/พัฒนามาตรฐานภายในประเทศให้สอดคล้องกับพันธกรณีระหว่างประเทศและมาตรฐานสากลที่สำคัญ ในระหว่างปี 61 - 65 มากขึ้น/ดีขึ้นจากเดิมร้อยละ 5 - 10 ผลลัพธ์ของระดับความสำเร็จนี้ นำมาจากยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ประเด็นที่ 2 ประเด็นการต่างประเทศ โดยมีเป้าหมายเพื่อทำให้การต่างประเทศไทยมีเอกภาพ ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนมีมาตรฐานสากล และมีเกียรติภูมิในประชาคมโลก โดยเจ้าภาพหลักของตัวชี้วัดนี้ คือ กระทรวงการต่างประเทศ จะเป็นผู้รายงานผลลัพธ์ความสำเร็จของตัวชี้วัดนี้ต่อไป ซึ่งผลลัพธ์ดังกล่าวยังมีได้ถูกรายงานในช่วงการประเมินผลการปฏิบัติราชการในรอบแรก

ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ (ศรป.) สรุปปัจจัยที่สนับสนุนให้การดำเนินงานกิจกรรมบางรายการสามารถบรรลุเป้าหมายได้ตั้งแต่รอบ 5 เดือนแรก รวมถึงปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานขับเคลื่อนตัวชี้วัด และแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานได้ดังนี้

## 2.1 โอกาส/ปัจจัยสนับสนุน

- ในรอบ 5 เดือนที่ผ่านมา ประเทศต่างๆ รวมถึงองค์การระหว่างประเทศมีการจัดประชุมออนไลน์ค่อนข้างบ่อยเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งการประชุมออนไลน์มีข้อดี คือ ทำให้บุคลากรสามารถเข้าร่วมการประชุมได้มากขึ้น เป็นโอกาสในการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ทั้งด้านภาษาอังกฤษ ด้านวิชาการ รวมถึงทักษะการเจรจาในเวทีการประชุมระดับนานาชาติ
- มีผู้นำองค์การระหว่างประเทศเข้าเยี่ยมคารวะผู้บริหารกรมอนามัยหลายครั้ง เนื่องจากเป็นช่วงที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์การ ซึ่งการเข้าเยี่ยมคารวะเป็นโอกาสในการแลกเปลี่ยนข้อมูล ผลักดันความร่วมมือในประเด็นที่กรมอนามัยให้ความสำคัญ รวมถึงหารือเพื่อขอรับการสนับสนุนจากองค์การระหว่างประเทศในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นงบประมาณ ความช่วยเหลือด้านวิชาการ เทคโนโลยี ความเชี่ยวชาญ และเครือข่ายการดำเนินงาน
- เครือข่ายคณะกรรมการดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศ กรมอนามัย ทำให้การประสานงานเพื่อขอข้อมูลและเสนอชื่อผู้แทนเข้าร่วมการประชุมต่างๆ สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว ทันเวลา

## 2.2 ปัญหา/อุปสรรค

- บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญทั้งด้านวิชาการและภาษาอังกฤษที่สามารถเป็นผู้แทนกรมอนามัย หรือผู้แทนประเทศไทยในการประชุม/เจรจาระหว่างประเทศได้ ยังมีจำนวนจำกัดมาก ทำให้บุคลากรที่มีคุณสมบัติซึ่งเป็นคนเดิมต้องรับภาระงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากต้องเข้าร่วมประชุมหลายรายการ รวมถึงอาจจะต้องรับผิดชอบประเด็นที่อยู่นอกเหนือภารกิจของตนเองด้วย
- ขณะนี้ กรมอนามัยยังไม่มีกลไกสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้แทนที่เข้าร่วมการประชุมต่างประเทศผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งหลายกรณีประเทศที่เป็นเจ้าภาพจัดประชุมมีเขตเวลา (time zone) ต่างจากประเทศไทยหลายชั่วโมง เช่น ประเทศในทวีปยุโรปและอเมริกา ทำให้ผู้แทนต้องเข้าร่วมการประชุมในช่วงดึก – เช้ามืด ของประเทศไทย และยังต้องเข้ามาปฏิบัติงานที่กรมอนามัยในเช้าวันรุ่งขึ้นตามเวลาราชการ ส่งผลให้เกิดความอ่อนล้า

### 2.3 แนวทางปรับปรุงการดำเนินงาน

- จัดกิจกรรม/โครงการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษให้แก่บุคลากรกรมอนามัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มจำนวนบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นผู้แทนกรมอนามัยในการประชุม ทหารเรือ เจริญในการประชุมระหว่างประเทศ
- สนับสนุนให้หน่วยงานวิชาการพัฒนาบุคลากรที่รับผิดชอบงานด้านต่างประเทศ เพื่อให้สามารถเป็นผู้ประสานในการจัดทำข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับภารกิจหน่วยงานของตนเองได้
- จัดให้มีกลไกสนับสนุนผู้แทนในการเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศผ่านระบบออนไลน์ที่เป็นรูปธรรม

### 3. สรุปผลการทบทวนผลการดำเนินงานตัวชี้วัด 1.41 รอบ 5 เดือนแรก (ตุลาคม 2563 – กุมภาพันธ์ 2564) เพื่อปรับมาตรการและแผนการดำเนินงาน

จากการทบทวนผลการดำเนินงานขับเคลื่อนตัวชี้วัด 1.41 รอบ 5 เดือนแรก พบว่าข้อมูล ประเด็นความรู้ที่ให้ผู้รับบริการ และมาตรการที่กำหนดไว้ในรอบ 5 เดือนแรก ยังคงมีความสอดคล้อง (relevant) กับการดำเนินงานด้านต่างประเทศของกรมอนามัยเพื่อบรรลุกรอบความร่วมมือและบันทึกข้อตกลงระหว่างประเทศ นอกจากนี้ กิจกรรมในแผนขับเคลื่อนก็ยังสามารถดำเนินการได้ตามแผนเกือบทั้งหมด และมีประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนมาตรการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัด ดังนั้น จึงเห็นควรให้ใช้ข้อมูล ประเด็นความรู้ และคงมาตรการที่กำหนดไว้ตามเดิม แต่ปรับกำหนดการในบางกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์และแผนขับเคลื่อนที่เปลี่ยนไป โดยมีรายละเอียดของแผนขับเคลื่อน ดังนี้

แผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัด 1.41 จำนวนกรอบความร่วมมือและบันทึกข้อตกลงร่วมกัน (เรื่อง)  
ปรับแผนสำหรับรอบ 5 เดือนหลัง มีนาคม - กรกฎาคม 2564

ลำดับที่	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย	หลักฐานประกอบ
1	รวบรวมข้อมูลกรอบความร่วมมือระหว่างประเทศของกรมอนามัยและประเด็นที่ต่างประเทศสนใจนำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดมาตรการและวางแผนขับเคลื่อน	ตุลาคม 2563	1 ครั้ง	- รายงานสรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูลความรู้เพื่อกำหนดประเด็นความรู้ มาตรการ และแผนขับเคลื่อน
2	จัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านภาษาอังกฤษ	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564 (แผนโครงการ ธ.ค. 63, มี.ค. 64)	2 ครั้ง	- รายงานการจัดกิจกรรม - ภาพกิจกรรม
3	จัดประชุมคณะกรรมการด้านต่างประเทศ กรมอนามัย	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564 (แผนโครงการ ก.พ., มี.ย., ก.ย. 64)	3 ครั้ง	- รายงานการประชุม - ภาพการประชุม
4	เข้าร่วม หรือสนับสนุน/อำนวยความสะดวกบุคลากรกรมอนามัยในการเข้าร่วมการประชุม/หารือระหว่างประเทศ	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564 (สนับสนุนการเข้าร่วมประชุมตลอดทั้งปี ทั้งนี้ ยังไม่มีแผนการประชุมที่แน่นอน)	5 ครั้ง	- รายงานการประชุม หรือ - ภาพการประชุม หรือ - เอกสารประสานงาน อำนวยความสะดวกแก่ผู้เกี่ยวข้องในการเข้าร่วมประชุม
5	จัดทำบันทึกข้อตกลง เอกสารโครงการความร่วมมือกับต่างประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศ	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564 (ขับเคลื่อนการดำเนินงานตลอดทั้งปี ทั้งนี้ ยังไม่สามารถระบุได้ว่าจะมีการจัดทำบันทึกข้อตกลง หรือลงนามข้อตกลงในเดือนใด)	1 เรื่อง	- เอกสารบันทึกข้อตกลง หรือ - เอกสารโครงการ
6	ทำรายงานสรุป (one page) การติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานตัวชี้วัดทุกเดือน	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564	10 ครั้ง	- รายงานสรุป
7	สรุปและวิเคราะห์ผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ของการดำเนินงานตัวชี้วัดทุก 5 เดือน	กุมภาพันธ์ – กันยายน 2564 (แผนดำเนินงาน ก.พ., มี.ย. 64)	2 ครั้ง	- รายงานสรุปและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

จัดทำโดย  
ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ  
เมษายน 2564