

## ตัวชี้วัดที่ 2.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ

## &gt;&gt;Assessment

## ปัญหาที่พบ

ร้อยละของผลการเบิกจ่ายในบางไตรมาส ต่ำกว่าเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด

## ที่มาของปัญหา

1. หน่วยงานวางแผนเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามที่ได้รับจัดสรรภายในวงเงินงบประมาณภาพรวมทั้งปี และกำหนดแผนตามเป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายเดือนที่กรมอนามัยวางไว้ เนื่องด้วยกรมอนามัยมีนโยบายการโอนเงินที่จัดสรรให้แก่หน่วยงานภายใต้สังกัด จำนวน 2 ครั้ง ต่อปีงบประมาณ ครั้งที่ 1 หน่วยงานได้รับเงินโอนงบประมาณประเภทรายจ่ายประจำ (งบดำเนินงาน) เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรอบ 6 เดือนแรก ทุกปีงบประมาณ น้อยกว่าเป้าหมายการเบิกจ่ายที่กรมอนามัยวางไว้เสมอ

2. กรมอนามัยกำหนดมาตรการสำคัญ เร่งรัดผลการเบิกจ่ายงบประมาณ รายจ่ายประจำ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ประชุมและสัมมนา ไตรมาสที่ 1 ให้ทุกหน่วยงานมีผลเบิกจ่ายไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของวงเงินที่ได้รับจัดสรร ซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินงบประมาณที่โอนให้แก่หน่วยงานในไตรมาสที่ 1

3. สภาพแวดล้อมภายนอกที่ไม่สามารถคาดการณ์ หรือควบคุมได้ เช่น การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 นโยบายของรัฐบาล กฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเบิกค่าใช้จ่ายในการจัดงาน ฝึกอบรม ประชุม ไม่สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน

## สำรวจสถานการณ์ปัจจุบัน

หน่วยงานได้รับเงินโอนงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรอบ 6 เดือนแรก ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 น้อยกว่าเป้าหมายการเบิกจ่ายที่กรมอนามัยกำหนดไว้ โดยหน่วยงานได้มีการปรับแผนปฏิบัติการและจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับนโยบายและวงเงินที่ได้รับจัดสรรเป็นรายไตรมาส เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด 19 มติเร่งรัดการเบิกจ่ายของรัฐบาลและกรมอนามัย ซึ่งผู้บริหารหน่วยงานและบุคลากรให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนอย่างเคร่งครัด อีกทั้งผู้บริหารให้ความสำคัญ ติดตาม เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ผ่านคณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายประจำหน่วยงาน รายงานติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย รบจ.1 และการประชุมประจำเดือนของหน่วยงาน

## เป้าหมาย

ร้อยละของผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดทุกรายไตรมาส และรายปี

## การวิเคราะห์ (SWOT Analysis)

## จุดแข็ง (Strengths : S)

1. ผู้บริหารหน่วยงานและบุคลากรให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนอย่างเคร่งครัด
2. บุคลากรมีความรู้ความสามารถเชี่ยวชาญด้านกฎระเบียบและปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

3. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและสะดวกในการ เชื่อมโยง ข้อมูลระหว่างหน่วยงาน (DOC และ D-Fin)

4. ผู้บริหารเปิดโอกาสให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม ประชุม ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านงบประมาณ การเงิน และพัสดุ อย่างสม่ำเสมอ

5. หน่วยงานมีการจัดทำแผนการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามที่กรมอนามัยวางไว้ กำหนดเป้าหมาย ระยะเวลาชัดเจน และมีกำกับติดตาม เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือน

#### จุดอ่อน (Weaknesses : W)

1. กิจกรรมจัดอบรม เพื่อพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากรในด้านภาษาต่างประเทศ มีข้อจำกัดเรื่องขีด ความสามารถผู้เข้าร่วมกิจกรรมด้านภาษาต่างประเทศ ทำให้มีบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมน้อย จึงมีผู้เข้าร่วมประชุมไม่ เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

2. กิจกรรมการจัดประชุมความร่วมมือระหว่างประเทศไทย และประเทศเพื่อนบ้าน มีข้อจำกัดเรื่องการไม่ สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางให้ผู้เข้าร่วมประชุมที่มีจากประเทศเพื่อนบ้านได้ ตามระเบียบการเดินทางไป ราชการที่เบิกค่าใช้จ่ายได้เฉพาะในประเทศ ส่งผลให้มีผู้เข้าร่วมประชุมจากหน่วยงานของประเทศเพื่อนบ้านจำนวน น้อยกว่าที่กำหนด

3. งบลงทุนที่ได้รับจัดสรร ดำเนินการในภาพรวมของกรมอนามัย จึงมีขั้นตอนการดำเนินงานที่ต้องใช้ระยะ มากกว่าการดำเนินการโดยหน่วยงาน

#### โอกาส (Opportunities : O)

1. หน่วยงานวางแผนเงินงบประมาณให้แก่บุคลากรในหน่วยงาน มีโอกาสในการพัฒนาศักยภาพในการ ปฏิบัติงานของตนเอง

2. แนวทาง มาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินกรมอนามัย ที่ได้กำหนดเป้าหมายผลการเบิกจ่ายรายไตรมาส รายปีทำให้หน่วยงานเกิดการกระตือรือร้นและมีเป้าหมายในการทำงานที่ชัดเจน

3. หน่วยงานมีสัมพันธ์อันดีกับกองคลังและเครือข่ายด้านการเงินและ พักอยู่กับหน่วยงานภายนอก ซึ่งช่วย เอื้อประโยชน์ในการทำงานให้ลุล่วงได้ดี

#### อุปสรรค (Threats : T)

1. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด 19 ส่งผลให้รูปแบบการจัดกิจกรรมเปลี่ยนไป การ เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

2. การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบทำให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานบ่อยครั้ง

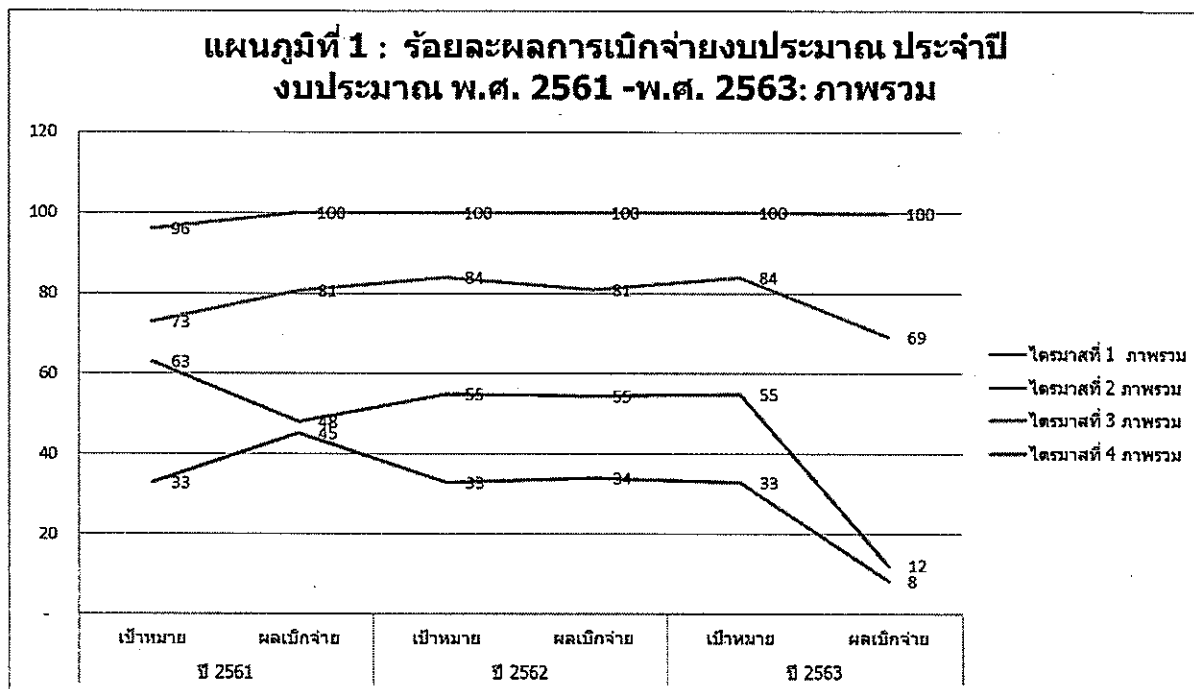
3. มาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ของกรมอนามัย ที่ได้กำหนดเป้าหมายผลการเบิกจ่ายราย ไตรมาส รายปีที่ผันแปรตามสถานการณ์ประเทศและโลก ส่งผลให้หน่วยงานมีการปรับแผนบ่อยครั้ง

4. การจัดสรรเงินงบประมาณที่ไม่เต็มวงเงินตามที่ได้รับอนุมัติแผนงบประมาณ โดยจัดสรรเป็นรอบ 6 เดือน ไม่สอดคล้องกับเป้าหมาย และมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณที่กรมอนามัยกำหนด

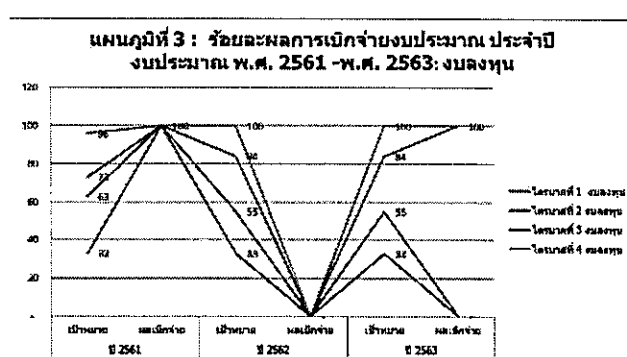
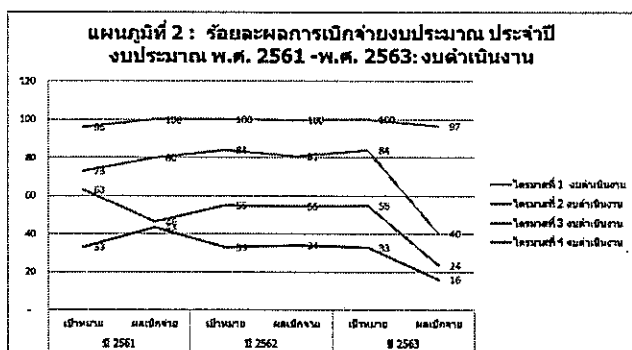
การวิเคราะห์ Assessment องค์ประกอบ 3 ด้าน

1. ด้านผลผลิตและผลลัพธ์ของการดำเนินงาน

1.1 ผลผลิตผลลัพธ์ระดับ T (Trends) แนวโน้ม

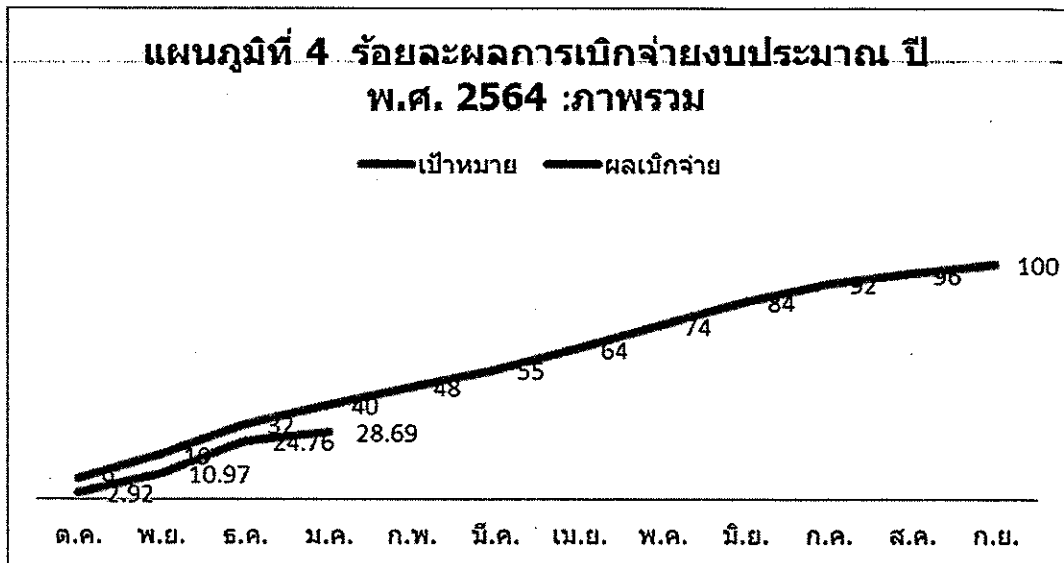


จากแผนภูมิที่ 1 พบว่าผลลัพธ์ ของร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณสะสมในภาพรวมทุกรายงบของหน่วยงานตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดไว้ ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2562 หน่วยงานมีผลเบิกจ่ายสูงกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ส่วนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีผลการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 หน่วยงานมีผลเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ส่วนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีผลการเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีผลการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ไตรมาสที่ 3 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 หน่วยงานมีผลเบิกจ่ายสูงกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ส่วนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2563 มีผลการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ และ ไตรมาสที่ 4 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สูงกว่าเป้า พ.ศ. 2562 - พ.ศ. 2563 หน่วยงานมีผลการเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายที่วางไว้



จากแผนภูมิที่ 2 และ 3 พบว่าผลผลิต ร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณสะสมของหน่วยงาน ตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดไว้ ในส่วนของรายจ่ายประจำ (งบดำเนินงาน) ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2562 หน่วยงานมีผลเบิกจ่ายสูงกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ส่วนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีผลการเบิกจ่าย





จากแผนภูมิที่ 4 หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ภายใต้ผลผลิต เฉพาะรายงบดำเนินงาน รายงบเดียว โดยไม่มีรายงบลงทุน จากแผนภูมิที่ 4 (ข้อมูลเบิกจ่ายสะสม ณ 31 ม.ค 64 ) พบว่าผลิตผลลัพท์ ของร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณสะสมในภาพรวมทุกรายงบของหน่วยงานตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดไว้ เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานรายไตรมาสที่ 1 พบว่ามีผลการดำเนินงานสะสมที่ ร้อยละ 24.76 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ที่ร้อยละ 32. และปัจจุบันข้อมูลเบิกจ่ายสะสม ณ 31 ม.ค 64 มีผลการดำเนินงานสะสมที่ร้อยละ 28.69 ต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ที่ร้อยละ 40 ทั้งนี้หน่วยงานมีการควบคุมกำกับติดตามเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีการประชุมคณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายประจำหน่วยงาน และมีการรายงานติดตามเร่งรัดผลการเบิกจ่าย รบจ.1 เป็นประจำทุกเดือน รวมถึงจัดให้มีการปรับแผนทุกรายไตรมาส หรือตามการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์

2. ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย วิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหน่วยงาน โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ 1) ผู้บริหารกรมอนามัย 2) ผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ และ 3) บุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ทั้งนี้หน่วยงานได้มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ผ่านการประชุมรายงานติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณในระดับกรม และระดับหน่วยงาน เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้รับรู้ถึงสถานการณ์ประเด็นปัญหา และวางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้บรรลุความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยสามารถแบ่งความหวังตามกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังต่อไปนี้

2.1 ผู้บริหารกรมอนามัย จากหนังสือกรมอนามัย ที่ สธ 0903.02/ 7756 ลงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 กำหนดแนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2564 และที่ สธ 0903.02/ว7726 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 ขอแก้ไขเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2564 และมีการจัดการประชุมกรมอนามัยทุกวันอังคาร สัปดาห์ที่ 2 ของเดือน แสดงให้เห็นว่าผู้บริหารกรมอนามัย มีความคาดหวังให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณสะสมภาพรวมทุกรายงบ ทุกรายไตรมาส ให้บรรลุเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 ของหน่วยเป็นไปตามมาตรการการคลังด้านการใช้จ่ายภาครัฐ ที่สำนักงานงบประมาณกำหนด

2.2 ผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ หน่วยงานมีการจัดประชุมกำกับ ติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ทุกวันพฤหัสบดี สัปดาห์ที่ 4 ของเดือน และจัดการประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัด

การเบิกจ่าย เป็นประจำทุกเดือน แสดงให้เห็นว่าผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ มีความคาดหวังให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณสะสมภาพรวมทุกรายงบ ทุกรายไตรมาส ให้บรรลุเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามแนวทางและเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด

2.3 บุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ รับทราบแนวทาง เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณจากผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ เป็นประจำทุกเดือนผ่านการประชุมกำกับ ติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ทุกวันพฤหัสบดี สัปดาห์ที่ 4 ของเดือน และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนที่หน่วยงานวางไว้อย่างเคร่งครัด แสดงให้เห็นว่าบุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ มีความคาดหวังที่จะดำเนินงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จตามแผนที่วางไว้ ถึงแม้ปัจจุบันหน่วยงานจะยังไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผน เนื่องจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา -19 ที่มีผลกระทบต่อการจัดโครงการฝึกอบรมต่างๆ ทำให้ต้องมีการปรับแผนในการเบิกจ่ายงบประมาณตามสถานการณ์ ที่เกิดขึ้น บุคลากรทุกท่านให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการหาแนวทางพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่วางไว้ อย่างเคร่งครัด

3. ด้านข้อมูลวิชาการและอื่นๆ หน่วยงานจัดให้มีข้อมูลวิชาการ ด้านการให้ความรู้ให้ผู้รับบริการ ได้แก่ ผู้บริหาร และบุคลากรศูนย์ความร่วมมือทุกท่าน โดยการเผยแพร่กฎ ระเบียบ แนวทาง ที่สนับสนุน ให้หน่วยงานมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2564 ได้ตามเป้าหมายที่วางแผน ในทุกรายงบ และรายไตรมาส ผ่านรูปแบบหนังสือแจ้งเวียน ดิบบอร์ดประชาสัมพันธ์ ประกาศ ลงเอกสารเผยแพร่ในเว็บไซต์หน่วยงาน และการประชุมกำกับ ติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ทุกวันพฤหัสบดี สัปดาห์ที่ 4 ของเดือน อย่างสม่ำเสมอ

#### >> Advocacy

จากการวิเคราะห์องค์ประกอบ ทั้ง 3 ด้าน พบว่าด้านผลผลิตและผลลัพธ์ของการดำเนินงาน ผลผลิตผลลัพธ์ระดับ T (Trends) แนวโน้ม ย้อนหลัง 3 ปีงบประมาณ หน่วยงานมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดในรายไตรมาสที่ 3 - 4 อาจเนื่องมาจากได้รับจัดสรรวงเงินงบประมาณเพื่อดำเนินงานเต็มวงเงินงบประมาณภาพรวมทั้งปี และปรับแผนการดำเนินงานได้ทันตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ส่วนผลผลิตผลลัพธ์ระดับ Le (Level) ของผลการดำเนินการในปัจจุบัน หน่วยงานยังไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผนที่วางไว้ เนื่องจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา -19 ที่มีผลกระทบต่อ การจัดโครงการฝึกอบรมต่างๆ ทำให้ต้องมีการปรับแผน ปรับรูปแบบกิจกรรม ในการเบิกจ่ายงบประมาณตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้บุคลากรในหน่วยงาน ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการหาแนวทางแก้ไข และพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่วางไว้ อย่างเคร่งครัด เพื่อกำกับติดตาม และเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2564 ให้เป็นไปตามเป้าหมายกรมอนามัย ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ จึงได้สื่อสารประเด็นความรู้ มาตรการ และแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ดังนี้

## ความรู้ให้ผู้รับบริการ

ที่	ชื่อประเด็นความรู้	เหตุผล	กลุ่มเป้าหมาย
1	แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2564 (หนังสือกรมอนามัยที่ สธ 0903.02/ 7756 ลงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 และที่ สธ 0903.02/ 7726 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563)	เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงาน มี เป้าหมายและแนวทางการดำเนินงานในทิศทาง เดียวกัน กระตุ้นให้เกิดความตระหนักรู้ใน เป้าหมายความสำเร็จร่วมกัน	ผู้บริหารและบุคลากร ศูนย์ความร่วมมือ ระหว่างประเทศ
2	แผนปฏิบัติการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ประจำปี 2564	เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงาน มี แผนการดำเนินงานที่ชัดเจน และเป็นเครื่องมือ ขับเคลื่อน ติดตาม ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	ผู้บริหารและบุคลากร ศูนย์ความร่วมมือ ระหว่างประเทศ
3	คู่มือตรวจสอบใบสำคัญการเบิกจ่าย (กองคลัง กรม อนามัย)	เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงานทราบ ถึงกฎ ระเบียบ ในการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการจัด กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง	
4	หลักการเบิกค่าใช้จ่ายกรณียกเลิกหรือเลื่อนการ เดินทางไปราชการ การจัดฝึกอบรม การจัดงาน และการจัดประชุมระหว่างประเทศ อันเป็นผลสืบ เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควโร นา 2019 (หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค 0408.04/ว35 ลงวันที่ 2 มีนาคม 2563)	เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงานทราบ ถึงกฎ ระเบียบ ในการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการจัด กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และ ทันท่วงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	
5	หลักเกณฑ์การเบิกค่าตอบแทนในการประชุมผ่าน สื่ออิเล็กทรอนิกส์ (หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วน ที่สุด ที่ กค 0408.05/ว55 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2563)	เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงานทราบ ถึงกฎ ระเบียบ ในการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการจัด กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และ ทันท่วงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	

## มาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณ

แนวทาง	มาตรการ	หลักการ/เหตุผลกำหนดมาตรการ
Partnership	มาตรการสร้างการมีส่วนร่วมระหว่าง ผู้บริหารกรมอนามัย ผู้อำนวยการ และบุคลากรศูนย์ความร่วมมือระหว่าง ประเทศ	เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รับรู้ ตระหนัก ถึงผลสำเร็จ ของการดำเนินงาน เป้าหมายผลการเบิกจ่ายเงิน งบประมาณ ที่กรมอนามัยกำหนด ร่วมกัน
Regulation and Legislation	มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปี	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ
Advocate	มาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่าย งบประมาณ	เพื่อให้บุคลากร รับรู้ ถึงเป้าหมาย สถานการณ์เดียวกัน เพื่อเร่งรัด และติดตามการดำเนินงานตามมาตรการ นำไปสู่ความสำเร็จร่วมกัน
Build Capacity	มาตรการให้ความรู้ ด้านแผนปฏิบัติงาน แนวทางในการ ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ คู่มือตรวจสอบใบสำคัญ การเบิกจ่าย หลักเกณฑ์การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายตามประเภท รายจ่าย ให้เป็นปัจจุบัน	เพื่อถ่ายทอดประเด็นความรู้ สื่อสาร ให้บุคลากร ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ตามกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ รวมทั้งเป็นพื้นฐานในการพัฒนาบุคลากร ในทุกระดับ ให้ดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และนำมาซึ่งผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามที่ กรมอนามัยวางไว้

## &gt;&gt; Management and Governance

## แผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณ

ที่	กิจกรรม / ขั้นตอน	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	ระยะเวลา เริ่มต้น - สิ้นสุด	มาตรการ	ประเด็นความรู้
1	จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564	1 ฉบับ	1 - 31 ต.ค. 63	- Partnership มาตรการสร้างการมีส่วน ร่วมระหว่าง ผู้บริหารกรมอนามัย ผู้อำนวยการ และบุคลากรศูนย์ความ ร่วมมือระหว่างประเทศ - Regulation and Legislation : มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปี	- แนวทางในการ ดำเนินการ เบิกจ่าย งบประมาณ พ.ศ. 2564 - แผนปฏิบัติการ ศูนย์ความร่วมมือ ระหว่างประเทศ
2	จัดทำรายงานติดตามการดำเนินงาน ตัวชี้วัด ร้อยละของการเบิกจ่าย งบประมาณประจำเดือน *ติดตามการ ดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อน* (ขึ้น เว็บไซต์หน่วยงานภายในวันที่ 10 ของ เดือนถัดไป)	7 ครั้ง	1 ม.ค. 64 ถึง 31 ก.ค. 64	- Partnership มาตรการสร้างการมีส่วน ร่วมระหว่าง ผู้บริหารกรมอนามัย ผู้อำนวยการ และบุคลากรศูนย์ความ ร่วมมือระหว่างประเทศ - Advocate มาตรการขับเคลื่อนการ ดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่าย งบประมาณ	ระหว่างประเทศ ประจำปี 2564 - แผนปฏิบัติการ ศูนย์ความร่วมมือ ระหว่างประเทศ ประจำปี 2564 - คู่มือตรวจสอบ
3	จัดทำรายงานผลติดตามเร่งรัดการ เบิกจ่ายงบประมาณ (รอบ.1) (ขึ้น เว็บไซต์หน่วยงานภายในวันที่ 20 ของ ทุกเดือน)	10 ครั้ง	1 ต.ค. 63 ถึง 31 ก.ค. 64	- Partnership มาตรการสร้างการมีส่วน ร่วมระหว่าง ผู้บริหารกรมอนามัย ผู้อำนวยการ และบุคลากรศูนย์ความ ร่วมมือระหว่างประเทศ - Advocate มาตรการขับเคลื่อนการ ดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่าย งบประมาณ	ใบสำคัญการ เบิกจ่าย -หลักการเบิก ค่าใช้จ่ายกรณี ยกเลิกหรือเลื่อน การเดินทางไป ราชการ การจัด
4	จัดทำรายงานผลการประชุม คณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ขึ้นเว็บไซต์หน่วยงานภายใน วันที่ 20 ของทุกเดือน)	10 ครั้ง	1 ต.ค. 63 ถึง 31 ก.ค. 64	- Partnership มาตรการสร้างการมีส่วน ร่วมระหว่าง ผู้บริหารกรมอนามัย ผู้อำนวยการ และบุคลากรศูนย์ความ ร่วมมือระหว่างประเทศ - Advocate มาตรการขับเคลื่อนการ ดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่าย งบประมาณ	ฝึกอบรม การจัด งาน และการจัด ประชุมระหว่าง ประเทศ อันเป็น ผลสืบเนื่องจาก การแพร่ระบาด ของโรคติดเชื้อ
5	จัดทำประกาศมาตรการ และแผนการ ขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัดที่ 2.3 ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ	1 ฉบับ	1 - 28 ก.พ. 64	- Advocate มาตรการขับเคลื่อนการ ดำเนินงานร้อยละของการเบิกจ่าย งบประมาณ	ไวรัส โควิด 2019 - หลักเกณฑ์การ
6	จัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หรือสรุป onepage ถึงประเด็นความรู้ เกี่ยวกับ ระเบียบ วิธีการเบิกจ่ายงบประมาณ ทุกประเภทค่าใช้จ่าย ของบุคลากรที่ ได้รับมอบหมายให้เข้าร่วมประชุม อบรม ที่จัดขึ้นโดยกรมอนามัย หรือ หน่วยงานภายนอก หรือช่องทางอื่นๆ	2 ครั้ง	1 ก.พ. 64 ถึง 31 ก.ค. 64	- Build Capacity มาตรการให้ความรู้ ด้านแผนปฏิบัติงาน แนวทางในการ ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ คู่มือ ตรวจสอบใบสำคัญการเบิกจ่าย หลักเกณฑ์การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายตาม ประเภทรายจ่าย ให้เป็นปัจจุบัน	เบิกค่าตอบแทน ในการประชุม ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์



---

**ข้อมูลหลักฐานประกอบ**

1. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณย้อนหลัง 3ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – พ.ศ. 2563  
สามารถดูข้อมูลได้ที่ลิงค์ : <https://cic.anamai.moph.go.th/download/KPI/2564/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณย้อนหลัง%203%20ปีงบประมาณ%20พ.ศ.%202561%20-%202563.pdf>
2. รายงานผลติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ รบจ.1  
สามารถดูข้อมูลได้ที่ลิงค์ : <http://cic.anamai.moph.go.th/main.php?filename=pay2564>
3. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ( ณ 31 ม.ค. 2564)  
สามารถดูข้อมูลได้ที่ลิงค์ : [https://cic.anamai.moph.go.th/download/KPI64\\_1/2\\_3/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ%20ปีงบประมาณ%20พ.ศ.%202564%20\(ม.ค.%2064\).pdf](https://cic.anamai.moph.go.th/download/KPI64_1/2_3/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ%20ปีงบประมาณ%20พ.ศ.%202564%20(ม.ค.%2064).pdf)
4. หนังสือกรมอนามัย ที่ สธ 0903.02/ 7756 ลงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 กำหนดแนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2564 และที่ สธ 0903.02/ว7726 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 ขอแก้ไขเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สามารถดูข้อมูลได้ที่ลิงค์ : <https://cic.anamai.moph.go.th/download/KPI/2564/หนังสือกรมอนามัย%20แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ%20พ.ศ.%202564.pdf>
5. รายงานการประชุมประจำเดือน ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ประจำปี 2564  
สามารถดูข้อมูลได้ที่ลิงค์ : [http://cic.anamai.moph.go.th/main.php?filename=summary\\_cicmeeting](http://cic.anamai.moph.go.th/main.php?filename=summary_cicmeeting)
6. แผนปฏิบัติการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ ประจำปี 2564  
สามารถดูข้อมูลได้ที่ลิงค์ : [http://cic.anamai.moph.go.th/main.php?filename=planing\\_cic](http://cic.anamai.moph.go.th/main.php?filename=planing_cic)
7. คู่มือตรวจสอบใบสำคัญการเบิกจ่าย  
สามารถดูข้อมูลได้ที่ลิงค์ : <https://finance.anamai.moph.go.th/download/download2016/finance/คู่มือตรวจสอบใบสำคัญการเบิกจ่าย.pdf>
8. หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค 0408.04/ว35 ลงวันที่ 2 มีนาคม 2563 หลักการเบิกค่าใช้จ่ายกรณียกเลิกหรือเลื่อนการเดินทางไปราชการ การจัดฝึกอบรม การจัดงาน และการจัดประชุมระหว่างประเทศ อันเป็นผลสืบเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด 2019  
สามารถดูข้อมูลได้ที่ลิงค์: [http://audit.anamai.moph.go.th/ewt\\_dl\\_link.php?nid=683](http://audit.anamai.moph.go.th/ewt_dl_link.php?nid=683)
9. หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค 0408.05/ว55 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2563 หลักเกณฑ์การเบิกค่าตอบแทนในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์  
สามารถดูข้อมูลได้ที่ลิงค์: [http://hpc10.anamai.moph.go.th/ewt\\_dl\\_link.php?nid=5076](http://hpc10.anamai.moph.go.th/ewt_dl_link.php?nid=5076)