



สรุปผลการเข้าร่วมประชุม/อบรม

ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ

การประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านจัดทำแผนเชิงกลยุทธ์สุขภาพ และพัฒนาความเป็นเลิศระบบงานวิชาการ กรมอนามัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ระหว่างวันที่ 16 - 18 กุมภาพันธ์ 2568 ณ โรงแรมเอเชีย แอร์พอร์ท อำเภอท่าลูกกา จังหวัดปทุมธานี

1) วัตถุประสงค์หลักของการประชุม

เพื่อพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์ข้อมูล การวางแผนเชิงกลยุทธ์ เทคนิคการทำแผน การคัดเลือกและเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์สู่แผนปฏิบัติการ ความเป็นเลิศทางวิชาการ

2) สิ่งที่ได้เรียนรู้ (เนื้อหา)

สถานการณ์และทิศทางการพัฒนางานวิชาการกรมอนามัย บรรยายโดย ทพญ. วรางคนา เวชวีธี ทันตแพทย์ทรงคุณวุฒิ (ด้านทันตสาธารณสุข) ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ คือ กรมฯมีข้อมูลจำนวนมาก แต่ยังขาดการบูรณาการข้อมูลนั้น รวมถึงกระบวนการยังไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง และทิศทางการพัฒนางานวิชาการกรมฯ ได้แก่ การสร้างเนื้อหาเพื่อดูว่าจะทำวิจัยและนวัตกรรมเรื่องอะไร มีงานอะไรที่สามารถแบ่งปันทรัพยากรและข้อมูล ที่สำคัญ และใช้ระบบการประเมินผลที่เหมาะสม ทันกับสถานการณ์

วิทยากร: ดร.จตุพร วิศิษฎ์โชติอังกูร

- ความสำคัญและขั้นตอนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ คือ การวางแผนเชิงกลยุทธ์เป็นแผนระดับสูงที่กำหนดทิศทางและเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ในขณะที่แผนทั่วไปมักเป็นแผนระดับปฏิบัติการที่มุ่งเน้นการดำเนินงานในระยะสั้นถึงระยะกลาง การวางแผนงานเชิงยุทธศาสตร์ประกอบด้วย (1) วิสัยทัศน์ (2) พันธกิจ (3) ค่านิยมองค์กร (4) เป้าประสงค์/เป้าหมายหลัก และ (5) เป้าหมายเชิงปฏิบัติ

- การทบทวนแผนกลยุทธ์และเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์จากหน่วยงาน มี 6 ขั้นตอน ได้แก่ (1) ภาพอนาคต (2) ภาพปัจจุบัน (3) วิเคราะห์ถอดบทเรียน (4) สร้างกลยุทธ์ (5) คิดแผนงาน และ (6) เขียนแผนงานโครงการ

- การคัดเลือกแผนกลยุทธ์สุขภาพที่สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน ประกอบด้วย 5 กระบวนการ ได้แก่ (1) กระบวนการ PEST-N (2) กระบวนการ 7s ของ McKinsey (3) กระบวนการ SWOT Analysis (4) กระบวนการ TOWS MATRIX และ (5) เขียนแผนงานโครงการ

- การเชื่อมโยงกลยุทธ์สุขภาพสู่ Action Plan กลุ่มงาน/หน่วยงาน เป็นการระดมความคิดแบบมีส่วนร่วม (Workshop) โดยแบ่งเป็น 5 กลุ่มเพื่อร่วมกันคัดเลือกและเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ สู่แผนปฏิบัติการความเป็นเลิศทางวิชาการ โดยสรุป. อยู่กลุ่มสายสนับสนุน ซึ่งในกลุ่มได้ร่วมกันวิเคราะห์กลยุทธ์ มาตรการ และแผนงานโครงการที่สอดคล้องกับบริบทและยุทธศาสตร์กรมอนามัย โดยโครงการที่กลุ่มนำเสนอคือ โครงการบูรณาการฐานข้อมูลวิชาการกรมอนามัย เพื่อจัดทำฐานข้อมูลกลางกรมอนามัย

3) ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน

- การจัดทำแผน หรือกระบวนการต่างๆ สามารถนำมาใช้กับหน่วยงานได้ อาทิ การจัดทำแผนงานโครงการ และแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน
- หน่วยงานต้องมีการวิเคราะห์ กระบวนการต่างๆ ในการจัดทำแผนเชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกรมอนามัย

4) ประเด็นที่จะนำมาใช้ต่อในการทำงาน

- กลไกการทำแผน และกระบวนการจัดทำแผนเชิงกลยุทธ์
- วิเคราะห์กระบวนการทำงาน การจัดทำแผน ขั้นตอนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ และนำกระบวนการต่างๆ ไปใช้ในการวางแผนจัดทำโครงการ
- จัดทำแผนเชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเนื้องานอย่างเป็นระบบ และบรรลุเป้าหมาย

จัดทำโดย

นางสาวมนสิณี นัจฉรินทร์ นักวิเทศสัมพันธ์ปฏิบัติการ และนางสาวศิรินันต์ พุนทรัพย์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผน